Антикризисное управление

1. **Понятие, сущность и практическое значение антикризисного управления.**
2. **Законодательные и нормативно-правовые документы, регламентирующие вопросы банкротства предприятия. Направления государственного регулирования банкротства.**
3. **Внешние признаки предприятия-банкрота.**
4. **Права кредиторов по имущественным требованиям по отношению к предприятию-банкроту.**
5. **Структурно-логическая схема взаимосвязи антикризисного регулирования и антикризисного управления. Виды банкротства.**
6. **Особенности и подходы к решению проблемы банкротства предприятия в развитых зарубежных странах.**
7. **Профилактические меры против банкротства предприятия. Проблемы, препятствующие введению антикризисного менеджмента в практику управления отечественного предприятия.**
8. **Классификация оздоровительных мер, применяемых к предприятиям-банкротам. Виды антикризисных политик.**
9. **Сущность и проблемы диагностики деятельности предприятия. Порядок, методы и методика диагностики состояния предприятия.**
10. **Структурно-лигическая схема и этапы антикризисного менеджмента на предприятии.**
11. **Порядок осуществления антикризисных процедур и контроля за результатами их реализации.**
12. **Факторы, влияющие на состояние предприятия. Основные причины несостоятельности отечественных предприятий.**
13. **Социальная защита от банкротства предприятий, предусмотренная действующим законодательством. Очередность оплаты долга, установленная законодательством.**
14. **Мировое соглашение и добровольная ликвидация: понятия, содержание и порядок их применения по отношению к неплатежеспособному предприятию.**
15. **Органы, осуществляющие антикризисное регулирование и их основные функции.**
16. **Понятие, сущность и практическое значение антикризисного управления.**

АУ – применение к п/п экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности. Объектом АУ являются одновременно все эл-ты деятельности п/п: ср-ва пр-ва, раб. сила, финансы, инвестиции. Предметом выступают профилактические меры фин-го оздоровления п/п. Целью АУ является подготовка базы для последующего старта, развития и совершенствования деятельности п/п.

Практическое значение АУ:

-прояснение возникшей проблемы в деят-ти п/п;

-выступает ср-вом выживания в трудный период;

-снижает риск банкротства и ликвидации;

-координирует деят-ть п/п в целом;

-выделение приоритетных проблем;

-способствует мобилизации, рациональному распределению и использованию рес-ов;

-помогает преодолеть неопределенность рын. среды и перескочить на новый виток развития.

Принципы АУ:

1.системность-взаимоувязанность и соподчиненность антикр процедур.

2.непрерывность на протяжении всего периода действия АМ, т.е. корректировка и уточнение решений на всех его стадиях.

3.гибкость-устойчивость к воздействиям внешней среды.

4.мобильность-восприимчивость ко всем изменениям внеш и внутр среды п/п и мгновенная адекватная реакция всех элементов в АУ.

5.адекватность объективным закономерностям, учет вероятностного характера господствующих тенденций реальных процессов при разработке антикризисных процедур.

6.единство-охват всех уровней функциональных подразделений п/п, координация антикр мер во времени.

7.точность-конкретность и детализация антикр процедур

8.участие-учет интересов всех участников деятельности п/п.

9.уникальность-каждый случай несостоятельности п/п уникален и неповторим в своем роде и соответственно схемы фин оздоровления п/п невозможно комплексно типизировать.

10.многовариантность-все антикр процедуры осуществляются в условиях повышенного риска, поэтому в программах фин оздоровления п/п целесообразно параллельно с основным планом мероприятий предусмотреть дополнительные планы страховки.

11.научность-применение существующих научных методов на всех этапах АМ.

1. **Законодательные и нормативно-правовые документы, регламентирующие вопросы банкротства предприятия. Направления государственного регулирования банкротства.**

Антикризисное регулирование-политика правительства, направленная на защиту п/п от кризисных ситуаций и предотвращения их банкротства. Виды регулирования: Законодательное регулирование и Творческое регулирование.

Виды гос-го регулирования:

* + - * Правовое (создание правовой базы для АР, проведение экспертизы на предмет выявления случаев фиктивного и преднамеренного банкротства)
      * Методическое ( метод. Обеспечение проведения мониторинга состояния п/п, профилактики банкротства, судебн. процедур)
      * Информационное (учет и анализ платежеспособности крупных и эк-ки значемых п/п)
      * Экономическое и административное (эко-кое и админист-е применение эффект-х мер и методов воздействия на эк-ку страны)
      * Организационное (решение споров м/д организациями)
      * Социальное (соц. защита раб-ков п/п, ктр находятся на грани банкротства)
      * Кадровое (кадровая подгатовка специалистов, антиризис-х управляющих, ктр м.б. помочь п/п, находящемуся в кризисе)
      * Экологическое (защита ОС)

Роль государственного антикризисного регулирования вытекает из его функций: Мониторинг состояния п/п; Маркетинг изменения отраслевой структуры п/п; Прогнозирование и планирование на п/п; Применение управленческих решений; Координирование и организация выполнения управленческих решений; Введение на п/п системы стимулов; Учет и контроль результатов функционирования п/п . С целью стабилизации экономики п/п применяются следующие методы гос-го воздействия на состояние п/п: 1.Экономические - налоги, перераспределение доходов и ресурсов, политика ценообразования, кредитно-финансовые механизмы, приватизация, различные виды реструктуризации и др. 2. Административные – принятие и корректировка законодательства и контроль за его соблюдением.

**В России основная версия закона о банкротстве вышла** в 2002 г. и была создана на основе немецкого законодательства, не отражала особенности российской экономики. В России в это время наблюдалось цепное банкротство предприятий и согласно этому закону около 80% организаций были объявлены банкротами, несмотря на наличие дебиторской задолженности. В 2004 г. эти недостатки были учтены.

Институт несостоятельности (банкротства) был включен в российское право в 1992 г. (в качестве критерия несостоятельности использовался принцип неоплатности, что затягивало рассмотрение дел в ущерб кредиторам). ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в 1998 г. в качестве критерия несостоятельности предусматривал неплатежеспособность должника (к вниманию денежные обязат-ва и обяза-ти по уплате обяз платежей).

1. **Внешние признаки предприятия-банкрота**

**Из статьи:**

1. Гражданин считается банкротом, если соответствующие обязательства и обязанности не исполнены им в течение 3х месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены, и если сумма его обязательств превышает стоимость принадлежащего ему имущества.
2. Юридическое лицо считается банкротом, если соответствующие обязательства и обязанности не исполнены им в течение 3х месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.

**Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия:**

Неплатежеспособность прямо пропорциональна объему обязательств и обратно пропорциональна величине среднедневной выручке. В общем случае причинами неплатежеспособности являются факторы, влияющие на: снижение или недостаточный рост выручки; опережающий прирост обязательств. Замедление темпов роста выручки либо ее абсолютное снижение наблюдается при:

1. Затоваривании, когда рынок снижает спрос на продукцию из-за ее неудовлетвор качества, высокой цены или снижении на нее потребности.
2. Растущем невозврате платежей за отгруженную продукцию
3. Сужении рынка за счет ограничения на него доступа путем ввода запретов, квот, тамож барьеров и т.д.

Опережающий темп прироста обязательств наблюдается в случае, когда:

1. Предприятие загружает производство избыточными запасами
2. Предприятие наращивает средства в расчетах (р-л 3 активов баланса)
3. Предприятие несет убытки.

**В целом причины неплатежеспособности могут быть сведены к двум основным причинам:**

1. Отставанию от запросов рынка. В этом случае – болезнь бизнеса
2. Неудовлетворительному финансовому руководству предприятия – болезнь финансового управления или менеджмента.
3. **Права кредиторов по имущественным требованиям по отношению к предприятию-банкроту.**

Статья 18.1. Особенности правового положения кредиторов, требования которых обеспечены залогом имущества должника

1. С даты введения наблюдения обращение взыскания на заложенное имущество, в том числе во внесудебном порядке, не допускается.

2. Конкурсный кредитор по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника, в ходе финансового оздоровления и внешнего управления вправе обратить взыскание на заложенное имущество должника, если должник не докажет, что обращение взыскания на указанное имущество должника сделает невозможным восстановление его платежеспособности.

4. Должник вправе отчуждать имущество, являющееся предметом залога, передавать его в аренду или безвозмездное пользование другому лицу либо иным образом распоряжаться им или обременять предмет залога правами и притязаниями третьих лиц только с согласия кредитора, требования которого обеспечены залогом такого имущества, если иное не предусмотрено федеральным законом или договором залога и не вытекает из существа залога.

5. Продажа предмета залога в ходе финансового оздоровления и внешнего управления В качестве организатора торгов выступает арбитражный управляющий или привлекаемая им для этих целей специализированная организация, оплата услуг которой осуществляется за счет средств, вырученных от продажи предмета залога. Указанная организация не должна являться заинтересованным лицом в отношении должника, кредиторов, арбитражного управляющего. Начальная продажная цена предмета залога определяется в соответствии с законодательством Российской Федерации о залоге. В случае признания несостоявшимися повторных торгов конкурсный кредитор по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника, вправе оставить предмет залога за собой с оценкой его в сумме на десять процентов ниже начальной продажной цены на повторных торгах. Сумма превышения размера оценки имущества, оставленного конкурсным кредитором за собой, над размером обеспеченного залогом требования возвращается должнику. При продаже заложенного имущества требования конкурсного кредитора по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника, подлежат удовлетворению за счет средств, вырученных от продажи заложенного имущества. Не удовлетворенные за счет стоимости предмета залога требования конкурсного кредитора по обязательствам, которые были обеспечены залогом имущества должника, удовлетворяются в составе требований кредиторов третьей очереди.

6. Продажа предмета залога в ходе конкурсного производства . 70% - на погашение требований кред-в (но не более чем основная сумма задолж-ти), 20% - для погашения требов кред-в 1ой и 2ой очерди, 10% - для погаш судеб расходов, арбитр управляющих.

1. **Структурно-логическая схема взаимосвязи антикризисного регулирования и антикризисного управления. Виды банкротства.**

**АР** – это политика правительства, осуществляемая на мезо и макроуровне и направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства.

**АУ (АМ)** – это применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности. АУ новое понятие для экономики России. В отличие от антикризисного регулирования это микроэкономическая категория, отражающая производственные отношения на уровне предприятия. АУ одна из разновидностей управления деятельностью предприятия. Объектом АУ являются одновременно все эл-ты деятельности п/п: ср-ва пр-ва, раб. сила, финансы, инвестиции. Предметом выступают профилактические меры фин-го оздоровления п/п.

**Виды банкротства.**

Обычный должник (временно неплатежеспособные предприятия)– характерна временная неплатежеспособность, которая вызвана отсутствием или недостатком ден ср-в для расчетов с кредиторами на момент наступления сроков платежей, из-за того что должник, будучи кредитором в других правоотношениях, не получает удовлетворения своим требованиям. Экономическое явление – цепное банкротство.

Несостоятельный должник – присуща абсолютная (хроническая) неплатежеспособность, когда при обычном ведении дела они не могут погасить срочные обязательста по причине недостатка имущества в своих активах.

**Злостное банкротство** (сознательное, подложное) – возникает в условиях чрезмерной обремененности долгами, когда руководитель прячет, уничтожает составные части имущества, заключает убыточные сделки и т.д. разновидности:

1. **Фиктивное банкротство** – заведомо ложное объявление руководителем или собственником предприятия, а равно и индивидуальным предпринимателем о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей или скидки с долгов, а равно и неуплаты долгов, если это деяние причинило крупный ущерб.
2. **Преднамеренное банкротство** – умышленное создание или увеличение неплатежеспособности предприятия, совершенное его руководителем или собственником, а равно и индивидуальным предпринимателем в личных интересах или интересах иных лиц, причинившее крупный ущерб либо иные тяжкие последствия путем заключения заведомо невыгодных сделок, некомпетентного ведения дел, принятия на себя чужих долгов в качестве поручителя и иных действий, ведущих к невозможности удовлетворить требования кредиторов.

**Простое банкротство (неумышленное)** – должник по собственной небрежности не предполагает о приближении банкротства и легкомысленно вызывает его своими действиями.

1. **Особенности и подходы к решению проблемы банкротства предприятия в развитых зарубежных странах.**

Банкротство является одним из немногих институтов гражданского права, в формировании которого принимают участие все страны мира. **Во Франции** до сих пор действует принятый в 1985 г. Закон «О восстановлении предприятий и ликвидации их имущества в судебном порядке», декрет с таким же названием и Закон «О конкурсном управлении, ликвидаторах и экспертах по определению состояния предприятий». Законы Франции предусматривают более сильную защиту предприятий, что обусловлено приоритетом интереса к проблеме сохранения рабочих мест. Акцент в законодательстве сделан на том, чтобы предупреждать, а не лечить. В период наблюдения производится оценка ситуации и выбор варианта вынесения решения: реорганизация или ликвидация, ни один работник не может быть уволен с предприятия-должника по инициативе администрации в это время. Предпочтительной среди реорганизационных процедур является сдача предприятия в аренду с правом выкупа на срок не более двух лет, а среди ликвидационных — продажа предприятия как производственной единицы. При выплатах: предпочтение отдается выдаче заработной платы персоналу предприятия-должника, а не выплатам прочим категориям кредиторов. **В Германии, как и в России**, законодательство о банкротстве преследует цели — сохранение бизнеса должника и соразмерное удовлетворение требований кредиторов. В немецком законодательстве установлен обязательный нормативный срок — 21 день, и в течение этого срока должник обязан восстановить свою платежеспособность. Если этого не происходит, то предприятие само обязано подать заявление в суд о банкротстве, в противном случае к нему применяется уголовное преследование. Санация несостоятельного предприятия может проводиться по одному из следующих путей: без смены собственника, т.е. вложение средств в бизнес должника, и со сменой собственника — продажа бизнеса. При продаже имущества конкурсный управляющий руководствуется принципом сохранения целостности бизнеса. Таким образом, в рассмотренных странах процедура ликвидации предприятия-должника в процессе конкурсного производства отсутствует. **В Великобритании** действует Закон «О несостоятельности и банкротстве», в соответствии с которым несостоятельными могут быть признаны все хозяйствующие субъекты, кроме страховых компаний и банковских институтов.К должнику могут быть применены реорганизационные и ликвидационные процедуры. Основное внимания законодательства этой страны сосредоточено на том, чтобы вернуть деньги кредиторам и погасить долги за счет распродажи имущества банкрота. В процессе конкурсного производства должники, за некоторым исключением, не освобождаются от своих долгов. Предприятия (фирмы) прекращают свое существование с завершением конкурсного производства. **Законодательство США** рассматривает банкротство как неизбежное зло предпринимательства. Целью его является не ликвидация, а реабилитация, восстановление предприятия, предоставление ему определенной помощи до тех пор, пока оно не обретет прежнюю устойчивость и не станет платежеспособным. **В России** основная версия закона о банкротстве вышла в 2002 г. и была создана на основе немецкого законодательства, не отражала особенности российской экономики. В России в это время наблюдалось цепное банкротство предприятий и согласно этому закону около 80% организаций были объявлены банкротами, несмотря на наличие дебиторской задолженности. В 2004 г. эти недостатки были учтены.

1. **Профилактические меры против банкротства предприятия. Проблемы, препятствующие введению антикризисного менеджмента в практику управления отечественного предприятия.**

**Профилактические меры по антикризисному регулированию:**

* консультирование п/п и менеджеров по вопросам законодательства о банкротстве;
* создание специальных компаний по АУ;
* обеспечение условий для инновационной деятельности п/п;
* разработка программы подготовки п/п регионов к привлечению инвестиций и созданию мобильного капитала;
* формирование библиотеки инвестиционных проектов региона;
* льготное кредитование и налогообложение приоритетных сфер эк-ки;
* совершенствование законодат-ва и усиление контроля за его выполнением;
* предоставление гарантий при финансировании, а также бюджетное финансирование проектов;
* анализ рыночной конъюнктуры;
* переподготовка персонала с целью воспитания профессиональных управляющих на всех уровнях хозяйствования;
* выделение и стимулирование приоритетных видов деятельности.
* Создание условий для добросовестной конкуренции.

**Проблемы, препятствующие введению АУ:**

* недоверие к методам и методике АУ, основанной на мнении, что бизнес – «умение крутиться», ориентироваться в текущей обстановке;
* высокая подвижность внешн. среды, вызванная колебаниями конъюнктуры;
* недостаточно высокая квалиф-я руковод-лей, незнание и неумение существующ. руков-лей гарантированно управлять п/п, т.к. их опыт основан на централиз. управлении;
* слабая технически несовершенная методологическая и недостаточная информационное обеспечение АУ;
* необходимость дополнительных затрат на проведение спец-х исследований, на диагностику, прогнозирование и планирование, опл. труда специалистов, а также дополнительных затрат времени;
* чрезвычайно высокая степень неопредел-ти Рос. рынка;
* низкий уровень культуры уч-ков рынка;
* несовершенство действ. законод-ва.

1. **Классификация оздоровительных мер, применяемых к предприятиям-банкротам. Виды антикризисных политик.**

Меры применяемые к п/п-банкротам делятся на оптимистические, меры связанные с оздоровлением п/п-дол-ка и пессимистические – приводят к его ликвидации. **К пессимистическим** (ликвидационным) относ: Добровольная ликвидация – это внесудебная процедура ликвидации несостоятельного предприятия, осуществляемая по соглашению м/у его собственниками и кредиторами под контролем кредиторов. конкурсное производство - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов; принудительная ликвидация по решению арбитражного суда. **К оптим-м (реорганиз-м) процедурам относ-ся: 1. наблюдение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов; 2. **финансовое оздоровление** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности. В рамках этих мер может предостав финн помощь в размере, достаточном для погашения денеж обязательств и обяз платежей, а также восстановления платежеспособности. 3. **внешнее управление** - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;4. **мировое соглашение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами. Исполнителем любой из процедур является арбитражный управляющий.

Антикризисное регулирование-политика правительства, направленная на защиту п/п от кризисных ситуаций и предотвращения их банкротства. 1. **Фискальная (бюджетная) политика** представляет собой регулирование с помощью гос-го бюджета и налогообложения. 2.**Структурная политика** реализуется в процессе приватизации имущества гос-венных п/п. 3. **Финансово-кредитная политика** - целенаправленное управление гос-м банковским %, денежной массой и кредитами, ктр в свою очередь воздействуют на потребительский и инвестиционный спрос (выражается в оказании безвозмездной фин. помощи и льготах важным для эк-ки страны п/п). 4. **Научно-техническая** заключается в обеспечении комплексного развития науки и техники. 5. **Промышленная политика** направлена на преобразование отраслевой структуры промышленности в ходе гос-го регулирования в регионах страны. 6. **Амортизационная** – оптимизация формирование затрат по использованию основных фондов путем выбора наилучшего варианта исчисления общей суммы амортизации. 7. **Инвестиционная** нацелена на регулирование темпов роста производства, ускорения НТП, изменения отраслевой структуры экономики. 8. **Прогнозирование и планирование**. Важную роль на сов. этапе играет индикативное планирование, основанное на анализе развития эк-ки, ктр осуществляется в соответствии с имеющимися ресурсами. 9. **Ценовая политика** состоит в регулировании цен на важнейшие товары и услуги, товары монополистов с помощью предельных или фиксированных цен, предельных коэф-тов и т.п. 10. **Внешне-эк-кая** предполагает обеспечение условий для притока иностранных инвестиций и свободного выхода отечественных предпринимателей на мировой рынок с помощью таможенных тарифов, принятия законов и т.п. 11. **Социальная политика** является одним из важнейших направлений гос-го регулирования. Развитие информационной структуры, газификации, гос. поддержка дошкольных учреждение, школ и т.п.

1. **Сущность и проблемы диагностики деятельности предприятия. Порядок, методы и методика диагностики состояния предприятия.**

Контроль уровня конкурентоспособности и состоятельности п\п осуществляется в процессе диагностики его финансового и технико-экономического состояния. Необходимо понимать, что диагностика позволяет выявить наличие фактических признаков несостоятельности п\п, но не устанавливает факт его банкротства. Любая управленческая деятельность связана с риском ошибок, что обусловлено как внешним окружением, так и степенью развитости человеческого фактора. При ошибочных оценках избирается неправильное направление и п\п продолжает оставаться в «лабиринте» не зависимо от того, насколько близко оно находится к выходу. Риск ошибок на этапе диагностирования можно снизить путём одновременного применения различных методик. Проведение диагностики предполагает выполнения условий: - Обеспечить целостность и единство исследований на всех этапах привсем разнообразии применяемых методов расчёта. - Изучить взаимосвязи между внешними и внутренними факторами и результатами деятельности п\п для выведения удобных в применении формул. - Разработать систему управленческого учёта, которая обеспечит прозрачность протекания каждого вида деятельности. - Определить круг показателей, позволяющих точно оценить и сравнить с эталоном результаты деятельности п\п. - Разработать пакет прикладных программ, позволяющий руководителям проводить экономическое и социальное обоснование своих решений

Технология диагностики п\п включает процедуры:

1. формирование информационной базы, содержащая динамику сопоставимых показателей, характеризующих результаты деятельности п\п, а так же данные о работе аналогичных п\п, различные нормы и нормативы
2. уточнение контрольных цифр, характеризующих действие стратегических целей, видение и миссию развития п\п, либо норм, эталонов с которыми сравниваются показатели фактического состояния п\п
3. анализ финансового состояния п\п с целью определения результативности и оценки удачности размещения капитала
4. анализ технико-экономического состояния п\п для оценки технического состояния ресурсов и эффективности их использования
5. выявлении факторов, обусловивших достигнутое состояние п\п
6. прогнозирование ожидаемых тенденций развития п\п в сложившихся условиях

Существуют различные **методы диагностики** п\п, выбор которых зависит от ситуации: - Аналитические методы – основаны на совершении операций со статистическими данными (анализ динамики интегральных показателей, анализ динамики ограниченного круга показателей). - Метод экспертных оценок – основаны на получении и обобщении информации с помощью проведения специальных экспертных опросов. - Динамических программ – вычислительные методы решения задач со многими переменными величинами (анализ факторных регрессионных моделей).

В зависимости от задач исследования, сост-е п/п может оцениваться на определенный момент времени, такое исследование наз-ся **диагностикой статического состояния.** Анализ состояния п/п в течение определенного периода времени – **диагностикой процесса**. Диагностика может проводиться поверхностно или углубленно. Различают:

1. **Экспресс-диагностику** – оценка близости п/п к банкротству на основе соответствующих коэф-тов и баланса. Цель: выявить тенденцию изменения состояния п/п, дать оценку глубины его несост-ти.
2. **Проблемную диагностику** – всесторонняя и глубокая оценка текущ. сост-я п/п, выявление причин его ухудшения и ожидаемых тенденций развития.

В процессе экспресс-диагностики расчит-ся стр-ра баланса и ее динамика. При этом рассчитываются такие показ-ли, как коэф. текущ. ликвидности (2) и коэф. обеспеч-ти собств. ср-вами (0,1). Если значения этих пок-лей не превышает нормативного значения, то стр-ра баланса счит-ся положит-ой. Если знач-е хотя бы одного из коэф-тов ниже нормативн., то стр-ра – отриц-ая. Если знач-я ниже нормативн., но намечается тенденция их роста, то расчит-ся коэф. восстановления платежеспособности. Коэф. вост. платеж-ти > 1, то п/п имеет возможность восстановить свою платежеспособность. Если < 1, то невозможно восстановить в теч. полугода. Когда коэф. тек. ликв. и коэф. обесп. собств. оборотными ср-вами выше нормативного, но наметилась тенденция их снижения, расчит-ся коэф. утраты платежесп-ти. Если коэф. утраты платежесп-ти > 1, то п/п имеет возможность сохранить платежеспособность в теч. 3 мес. В том случ., если при отриц. стр-ре баланса у п/п есть возм-ть восстановить платежесп-ть признак несост-ти счит-ся неподтвержденным в теч. 6 мес. При положит. стр-ре баланса, но при коэф. утраты плат-ти < 1 п/п не признается несостоят-ным, но сущ. угроза несост-ти.

При отриц. стр-ре баланса и отсутствии возможности восстановления платежесп-ти, стр-ра баланса признается неудовлетворительной. При положит. стр-ре, независимо от возможности восстановления платежесп-ти, она счит-ся удовл-ой.

Но приведенные пок-ли неидеальны, поэтому возникает необх-ть проведения бальных оценок. Так, Никифорова группирует п/п по 6-ти классам: 1 – п/п с хор. фин. устойч-тью,гарантирует возврат заемн. ср-в 2 – п/п имеют невысокий уровень риска невозврата задолженности 3 – проблемные п/п 4 – п/п с высоким ур-нем банкр-ва 5 – наличие ярко выраж. признаков банкр-ва 6 – несостоят-ные п/п

Проблемная диагностика может выполняться только спец-тами. Она нацелена на выявление причин нездорового сост-я п/п.

Методика оценки фин. сост-я п/п:

* предварит. оценка фин. сост-я п/п
* анализ платежесп-ти и устойчивости
* анализ кредитоспос-ти и ликвидности баланса
* анализ фин. рез-тов
* анализ эф-ти инвестир-я
* анализ потенциального банкр-ва

Методика диагностики технико-эк-го сост-я п/п:

* анализ культурно-технич. ур-ня раб-ков и оценка эф-ти их использ-я
* анализ обесп-ти и техн. ур-ня осн. средств и оценка эф-ти их использ-я
* оценка кач-ва продукции и ее конкурентоспос-ти
* анализ технич. ур-ня орг-ции пр-ва, труда и упр-ния
* анализ эф-ти пр-ва

1. **Структурно-логическая схема и этапы антикризисного менеджмента на предприятии.**

**АУ** – прим-ние к п/п эк. и соц. оправд-х профил. и оздоров. поцедур, напр-ных на повыш-е его конкурентоспос-ти. В состав с-мы АУ входят след-е подс-мы:

**1.** **целевая** – совок-ть страт-х и такт-х целей п/п, достиж. к-х обеспеч-ся выпуском конурентосп-ной прод-ции. Её комп-нты: поыш-е кач-ва прод-ции; ресурсосбереж-е; расшир-е рынков сбыта прод-ции; орган.-технич. разв-е пр-ва; соц. разв-е колл-ва; охрана окруж. среды. **2.** **функциональная** – разр-ка. орг-ция и осущ-ние управл-го процесса. Компоненты: диагностика, маркетинг, прогнозирование, планирование, принятие упр решения, орг его выполнения, учет результатов, контроль, мотивация и регулирование. **3. обеспечивающая** – состав, ур-нь кач-ва и орг-ция обеспеч-я с-мы упр-ния всем необх-м для её норм-го функц-я. Её компоненты: методич-е, ресурс-е, тхнич-е, кадровое, информац-е и правовое обеспеч-е. **4. внешняя среда** – фак-ры макро- и микросреды п/п, инфростр-ра рынка, влияющие на содер-е и кач-во упр-го решения. Её комп-ты: демография, эк-ка, политика и право, наука и техника, культура, экология, потребители, поставщики,посредники, конкуренты, контактные аудитории. **5. управляющая** - совок-ть траеб-ний к кач-ву упр-го решения и орг-ция процессаупра-я персоналом по достиж-ю целей и задач с-мы. Её комп-ты: упр-ние персоналом; социология и психология мен-та; технология разр-ки и реал-и упр-го реш-я; ан-з и прогноз-е в принятии реш-ний. **6. обратная связь** – различ-я инф-ция, поступающая от исполнителей и потреб-лей к источнику принятия реш-ний.

АУ вкл-ет в себя 11 этапов, предст. собой реализ-ю антикр. проц-р на п/п. ***1 этап***: диагн-ка сост-ния п/п (финансовый и технико-экономический уровень); ***2 этап***: маркетинг-исследование конъюнктуры товарных рынков (стратегия стабильности, стратегия роста, стратегия сокращения бизнеса, функциональная, стратегия выживания); ***3 этап*: антикр. прогноз-е** – научное, основ-ное на с-ме прич.-следс. связей и законом-тей, выявл-е состояния и вероят-х путей разв-я п/п; ***4 этап*:** **антикр. планир-е –** фин. и технико-эк. обоснов-е хода и резул-в предстоящего разв-я п/п, с-ма взаимосв-х меропр-й. обеспеч-х достиж-е намеч-х целей при наиб-е рац-ом испол-нии рес-сов, сотавл-е графика погаш-я задол-ти кред-ам, оценка риска от невыпол-я плана и распр-ние ответст-ти; ***5 и 6 этапы***: принятие и орг-ция выпол-ния антикр. управл-х решений. **Антикр. управл. решение** – резул-т диагностики, антикр. прогноз. и план-я**. *7 этап*:** осущ-ние антикр. Процедур (процедуры – доноры и процедуры – реципиенты). **Антикр. процедура** – мера, направл. на повыш-е платёжесп-ти п/п. ***8 этап*:** преодоление конфликтов. ***9 этап***: учёт резул-в осущ-я антикр. проц-р. ***10 этап*:** контроль за ходом выполн-ния решений. ***11 этап***: мотивация и регул-ние выпол-ния решений.

**Этапы работы по АУ: 1.** Подготовительный **2.** Профилактический. **3.** Работа в условиях кризиса.

1. **Порядок осуществления антикризисных процедур и контроля за результатами их реализации.**

Антикризисная процедура - мера, направленная на повышение платежеспособности п/п. Этот этап охватывает все объекты АУ и определяет результат их изменения. Основной вопрос: что необходимо делать, чтобы успешно управлять п/п. Все антикризисные процедуры дел-ся на 2 группы:

* процедуры-доноры – приносят предприятию средства, значительно преобладающие над затратами, связанными с их приобретением;
* процедуры-реципиенты – потребляют ср-ва и нацелены на перспективную отдачу.

Эффективность реализации А/к процедур оценивается по результатам их влияния на улучшение состояния предприятия. Процесс реализации антикризисных процедур п/п наз-ся **антикризисным процессом.** Показатели учета рез-тов а/к процедур: кол-во, качество, затраты, исполнение и сроки.

Требования к системе учета:

* возможность внесения исправлений и уточнений;
* пирамидный тип построения, обеспечение возм-ти проникновения вглубь информационного массива;
* простота в использовании;
* учет всех показателей динамики;
* автоматизация учета.

Контроль за ходом выполнения решения: контроль может быть сплошной и выборочный; активный (предупреждающий) и пассивный (по отклонениям); усиленный и нормальный; ручной, механизированный и автоматический; предварительный, текущий и заключительный; расчетно-аналитический, статистический и регистрационный; непрерывный и периодичный.

Предметы по контролю классифицируются:

* достоверность прогноза воспроизводственных циклов;
* цели развития п/п на перспективу;
* нормативы конкурентности товаров на конкретных рынках;
* показатели качества и ресурсоемкости продукции п/п и конкурентов;
* соц. развитие трудового коллектива;
* охрана окружающей среды;
* наличие номативно-методических документов, регламентирование функций управления;
* показатели развития инфраструктуры региона;
* обеспеченность кадрами и эффективность их использования;
* обоснованность организационной и производственной структур п/п.

1. **Факторы, влияющие на состояние предприятия. Основные причины несостоятельности отечественных предприятий.**

Деят-ть п/п подвержена влиянию множества ф-ров. Необходимо знать, какие из них доминируют и каков хар-р влияния. С целью изучения хар-ра влияния каждого ф-ра в отдельности возникла потр-ть в их **классиф-ции**:

В завис-ти от направления действия: положительные и отрицательные.

От источника возникновения: внутренние (зарождаются в процессе деят-ти п/п) и внешние (возникают за его пределами).

В завис-ти от возможности влияния: объективные и субъективные.

*Основные причины несост-ти:*

**1. Обусловленые отрицат. воздействием внешних ф-ров:**

* экономические – кризисное состояние эк-ки, ослабление гос. регулир-я, нестабильность кредитной с-мы, инфляция.
* рыночные – неразвитости инфрастр-ры, влияние монополистов, реклама, конкуренция.
* научно-технические – снижение научно-технич. потенциала из-за низкой финанс. обеспеч-ти.
* социальные – политич. нестабильность в общ-ве, недостаток квалифицированных специалистов, снижение рождаемости, повышение смертности.
* информационные – отсутствие опыта АУ, отсутствие качественной информации о конъюнктуре, несовершенство учета и отчетности.
* правовые – несовершенство, противоречивость, отсутствие законопослушания у граждан.
* организационные – разрыв эк-их связей между товаропроизводителями, систематич-е изменения условий экспорта и импорта.

**2. Обусловленные отрицат. воздействием внутренних ф-ров:**

* матер.-технич. – слабая матер.-технич. обеспечение, дефицит оборотных средств, низкая их оборачиваемость.
* организационные – неэффективность и нерациональность орг-ции пр-ного процесса, отсутствие фин. прозрачности затрат, применение консервативных методов упр-ия, отсутствие сист-ного подхода к управлению деят-ти п/п (орг-ция пр-ва, труда и управления).
* соц.-эк-ие – слабый маркетинг, невосприимчивость п/п к инновациям, неумение управлять инвестиционными рес-сами.

Т.о., изменение состояния п/п – рез-тат влияния сов-ти внешн. и внутр. ф-ров среды его функц-ия. Этим влиянием можно управлять на макро-, мезо-, и микроуровне в процессе антикризисного регулир-я.

1. **Социальная защита от банкротства предприятий, предусмотренная действующим законодательством. Очередность оплаты долга, установленная законодательством.**

Расчёты производятся в соответствие с реестром требований кредиторов. Требования кредиторов, заявленные после закрытия реестра, удовлетворяются из имущества, оставшегося после удовлетворения требований кредиторов, заявленных в установленный срок. Однако требования кредиторов 1 и 2 очереди, заявленные до окончания расчетов со всеми кредиторами, в том числе после закрытия реестра требований, подлежат удовлетворению.

Вне очереди покрываются: судебные расходы, расх.,связанные с выплатой вознаграждения арбитражным управляющим, текущие коммунальные платежи.

Требования кредиторов удовлетворяются в следующей очередности:

1 очередь – требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, путем капитализации соответствующих повременных платежей, подлежащих выплате гражданину до достижения 70 лет, но не менее чем за 10 лет. Если возраст превышает 70 лет, период капитализации соответствующих повременных платежей составляет 10 лет.

2 очередь – расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда с лицами, работающими по трудовому договору.

3 очередь – требования кредиторов по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника. Указанные требования кредиторов подлежат удовлетворению за счет всего имущества должника, в том числе не являющегося предметом указанного залога.

4 очередь – требования по обязательным платежам в бюджет во внебюджетные фонды.

5 очередь – расчеты с другими кредиторами.

Требования каждой очереди удовлетворяются после удовлетворения требований предыдущей очереди. Если у должника недостаточно денег, они распределяются между кредиторами соответствующей очереди пропорционально суммам задолженности.

1. **Мировое соглашение и добровольная ликвидация: понятия, содержание и порядок их применения по отношению к неплатежеспособному предприятию.**

**Мировое соглашение** - процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами;

Решение о заключении мирового соглашения со стороны конкурсных кредиторов и уполномоченных органов принимается собранием кредиторов. Решение собрания кредиторов о заключении мирового соглашения принимается большинством голосов.

Решение о заключении мирового соглашения со стороны должника принимается должником - гражданином или руководителем должника, внешним управляющим или конкурсным управляющим. Допускается участие в мировом соглашении третьих лиц, которые принимают на себя права и обязанности, предусмотренные мировым соглашением. Мировое соглашение утверждается арбитражным судом. При утверждении мирового соглашения - прекращение производства по делу о банкротстве. В случае, если мировое соглашение заключается в ходе конкурсного производства, в определении об утверждении мирового соглашения указывается, что решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства не подлежит исполнению. Односторонний отказ от исполнения вступившего в силу мирового соглашения не допускается.

При наблюдении, финансовом оздоровлении мировое соглашение не подлежит согласованию с временным управляющим, с административным управляющим соотв.

В ходе внешнего управления решение о заключении мирового соглашения со стороны должника принимается внешним управляющим. В ходе конкурсного производства - конкурсным управляющим.

Мировое соглашение заключается в письменной форме. Мировое соглашение должно содержать положения о порядке и сроках исполнения обязательств должника в денежной форме. Участвующие в мировом соглашении третьи лица вправе предоставить поручительства или гарантии исполнения должником обязательств по мировому соглашению либо иным образом обеспечить их надлежащее исполнение.

Мировое соглашение может быть утверждено арбитражным судом только после погашения задолженности по требованиям кредиторов первой и второй очереди. Утверждение мирового соглашения арбитражным судом в ходе процедур, применяемых в деле о банкротстве, является основанием для прекращения производства по делу о банкротстве. Лицо, исполнявшее обязанности внешнего управляющего, конкурсного управляющего должника - юридического лица, исполняет обязанности руководителя должника до даты назначения (избрания) руководителя должника.

Мировое соглашение может быть утверждено арбитражным судом только после погашения задолженности по требованиям кредиторов первой и второй очереди. Утверждение мирового соглашения арбитражным судом в ходе процедур, применяемых в деле о банкротстве, является основанием для прекращения производства по делу о банкротстве. Лицо, исполнявшее обязанности внешнего управляющего, конкурсного управляющего должника - юридического лица, исполняет обязанности руководителя должника до даты назначения (избрания) руководителя должника. Расторжение мирового соглашения, утвержденного арбитражным судом, по соглашению между отдельными кредиторами и должником не допускается. Расторжение мирового соглашения в отношении всех конкурсных кредиторов и уполномоченных органов является основанием для возобновления производства по делу о банкротстве, за исключением случаев, если в отношении должника введены процедуры, применяемые в новом деле о банкротстве. В случае неисполнения мирового соглашения должником кредиторы вправе без расторжения мирового соглашения предъявить свои требования в размере, предусмотренном мировым соглашением, в общем порядке, установленном процессуальным законодательством.

Добровольная ликвидация – это внесудебная процедура ликвидации несостоятельного предприятия, осуществляемая по соглашению м/у его собственниками и кредиторами под контролем кредиторов.

Сразу после принятия решения о ликвидации ликвидационная комиссия помещает в журнале "Вестник государственной регистрации" публикацию о ликвидации и о порядке и сроке заявления требований его кредиторами.

Ликвидационная комиссия принимает меры к выявлению кредиторов, а также письменно (путем направления письма с уведомлением) уведомляет кредиторов о ликвидации юридического лица.

ликвидационная комиссия составляет промежуточный ликвидационный баланс. Расчеты с кредиторами будут производиться только после утверждения промежуточного ликвидационного баланса. Цель составления этого баланса - уточнить реальное финансовое положение ликвидируемого предприятия.

1. **Органы, осуществляющие антикризисное регулирование и их основные функции.**

1.ФСФО России выполн-т исполнит-ые, контроль-ые, разрешит-ые, регулир-ие и орг-ые ф-ции, связ-е с АР. Разраб и реал-т меропр по фин оздор-ю п/п и предупрю банкр-ва, осущ внеш мониторинг фин сост-я п/п; .

2. федер межбалансовая комиссия по фин. оздоровл-ю – анализ краткоср графиков погаш-я зад-тей

3.коллегии уполномоченных гос-х представителей кредиторов – рструктуризация долга, разр-ка графиков погаш-я зад-тей, осущ контроля за исп-ем обяз-в перед кр-ми.

4.некоммерч партнерство «российская гильдия проф антикризисных управляющих» - формир-е и развитие НПБ в сфере АР и АУ, надзор за деят-ю арб упр, формир-е команд антикр упр-х, повыш-е Ур проф подгот-ки спец-в по АУ

5.арбитражные суды

6.совет по антикризисным программам при Правительстве РФ разр-ка БП и инвест-х проектов, сост-е долгоср-х прогр фин оздор-я.

7.властные структуры и профильные ведомства (службы занятости, налоговые, внебюдж-е фонды)