**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**

**ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»**

**(ФГОУВПО «РГУТиС»)**

Факультет Экономический

Кафедра Корпоративное управление и электронный бизнес

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,

д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Новикова Н.Г.

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

ПО ПРОВЕДЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Дисциплина «**Теория антикризисного управления предприятием »**

Специальность 080503 – Антикризисное управление

Москва, 2010г.

Методические указания составлены на основании рабочей программы дисциплины «Теория антикризисного управления предприятием»

Методические указания рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Корпоративное управление и электронный бизнес»

Протокол №\_\_\_\_\_\_\_\_ «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г.

Зав. кафедрой д.т.н., профессор А.И.Потемкин

Методические указания одобрены Научно-методическим советом ФГОУВПО «РГУТиС»

Протокол №\_\_\_\_\_ «\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г.

Ученый секретарь

Научно-методического совета

к.и.н., доцент Юрчикова Е.В.

Методические указания разработал:

Преподаватель кафедры

Корпоративное управление и электронный бизнес д.э.н., доцент Данилина Е.И.

**Оглавление**

Введение

1. Подготовка к самостоятельному изучению курса

2. Тематика самостоятельных работ.

3. Список литературы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ темы,**  **лекции** | **Название темы, лекции** | **Семестр** | **Страница** |
| Тема 1 | **Введение в теорию антикризисного управления** | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Сущность понятия «кризис» и его роль в социально-экономическом развитии.  2. Основные признаки кризисных явлений в экономике предприятий.  3.Основные составляющие теории антикризисного управления. | 3 |  |
| Тема 2 | Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Примеры кризисов экономики России на различных этапах ее развития.  2.Объективные и субъективные причины кризиса экономики России в переходный период к рыночным отношениям.  3.Основные направления антикризисного регулирования экономики России. | 3 |  |
| Тема 3 | Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Признаки неплатежеспособности предприятия  2.Понятие несостоятельности (банкротства) предприятия  3.Особенности возникновения причин неплатежеспособности организаций в России в условиях перехода к рынку. | 3 |  |
| Тема 4 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Факторы, определяющие необходимость государственного антикризисного регулирования.  2. В каких случаях предприятиям-должникам предоставляется безвозмездное финансирование  3. Охарактеризовать систему подготовки специалистов по антикризисному управлению. | 3 |  |
| Тема 5 | Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Назвать основные цели банкротства.  2.Перечислить внешние признаки банкротства.  3.Назвать основные недостатки Закона «О несостоятельности (банкротстве) предприятий».  4.Зарубежный опыт института банкротства | 3 |  |
| Тема 6 | Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.Финансовое оздоровление предприятий | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.В каких случаях не вводится наблюдение как процедура банкротства.  2.Меры по восстановлению платежеспособности предприятия при введение внешнего управляющего.  3. Особенности конкурсного производства | 3 |  |
| Тема 7 | Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1. Основные направления аналитической работы и цель аудиторской деятельности  2. Особенности анализа на различных этапах несостоятельности предприятия  3. Критерии выбора наилучшего развития предприятия в перспективе | 3 |  |
| Тема 8 | Антикризисное управление на различных стадиях  жизненного цикла предприятия. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Маркетинговый план и его роль в антикризисном регулировании  2. Мероприятия маркетинга, включаемые в бизнес-план для предотвращения кризисных ситуаций.  3. Информация, необходимая для составления маркетинговой программы в бизнес-плане | 3 |  |
| Тема 9 | Финансовая политика неплатежеспособного  предприятия. Антикризисная инвестиционная политика. | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Что включает в себя план финансового оздоровления предприятия  2..Критерии восстановления платежеспособности предприятия.  3.Меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования. | 3 |  |
| Тема 10 | Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии. Политика управление персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия. | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Охарактеризовать антикризисную кадровую политику организации.  2. Раскрыть сущность и содержание основных ролей менеджмента по антикризисному управлению.  3.В чем заключаются особенности антикризисного управления персоналом | 3 |  |
| Тема 11 | Банкротство как метод структурной реорганизации экономики. | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Основные задачи контроллинга в системе управления организацией.  2.Что включает анализ конкурентных преимуществ предприятия  3.Порядок выявления резервов снижения себестоимости | 3 |  |
| Тема 12 | Международный опыт банкротства и санации предприятий | 3 |  |
|  | Вопросы для самопроверки:  1.Особенности антикризисных мер в ФРГ после Второй мировой войны.  2.Этапы антикризисной политики в Японии.  3. Охарактеризовать антикризисную политику, проводившуюся в Китае (АНР). | 3 |  |
|  | Литература:  основная   1. Потёмкин А.И. Антикризисное управление неплатёжеспособным предприятием (экономико-правовые основы): Учеб. для вузов / А.И. Потёмкин, П.И. Потёмкин, Н.Г. Новикова; Моск. гос. ун-т сервиса, Ин-т систем упр. экономикой. – Новосибирск: Изд-во СО РАН, 2004. – 324 с. 2. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник.- М:Инфра, 2007.   дополнительная  Интернет-ресурсы:   1. Банкротство в России http://www.bankr.ru/index.php 2. Онлайновое информационно-аналитическое издание антикризисное управление http://www.anticrisis.ru 3. Статьи о банкротстве и арбитражном управлении http://arbitration.narod.ru/index.html   Периодические журналы: Вестник МУ. Серия 6. Экономика.; Российский экономический журнал. Экономист Экономические науки. | | |

**Введение**

Самостоятельная работа студентов, как лекция и семинарское занятие, - одна из ведущих форм обучения студентов.

Самостоятельная работа представляет собой активную форму познания и закрепле­ния учебного материала.

На самостоятельное изучение выносятся дополнительные темы курса антикризисного управления и связанные с ними проблемы.

Исходной информацией является общая и специальная экономическая литература, пе­риодические специальные издания, статистическая информация, содержа­щаяся в официальной статистической отчетности, публикуемые практиче­ские данные предприятий сервиса. Важнейшим этапом является самостоятельная работа студентов, включаю­щая подбор всей необходимой литературы и информации и отработка это­го материала.

**1.Подготовка к самостоятельному изучению курса.**

Подготовка начинается после прослушивания лекции и получения вопросов, выносимых на самостоятельное изучение

Студент внимательно изучает задания, характер поставлен­ных в нем вопросов и список рекомендуемой литературы.

Следует подобрать всю указанную в списке литературу, а также не­обходимую цифровую базу по материалам статистических сборников и данным предприятий и организаций сервиса.

В процессе этой работы студент может обратиться за помощью к преподавателям.

Преподаватель на коллективный или индивидуальной консультации разъясняет, какие литературные источники в наибольшей степени отвечают содержанию того или иного вопроса, на что следует обратить особое вни­мание; какие появились новые работы; как следует работать с литературой и, особенно, с переводными источниками. Целесообразно студентам посо­ветоваться с преподавателем и о том, где взять цифровой материал, в какой форме его представить.

Осуществив всю необходимую подготовку, студенту следует приступить к изучению сущности и содержания вопросов задания. Для этого необходимо изучить конспект лекций по данной теме, ознакомившись предварительно со всем списком рекомендуемой литературы.

Успешная подготовка к занятию и усвоение материала во многом зависит от умения работать с литературными источниками. Важнейшее правило при этом - самостоятельная регулярная работа с книгой.

**2. Тематика самостоятельных работ.**

1. **Введение в теорию антикризисного управления**

**-** Раскрыть сущность понятия «кризис» и его роль в социально-экономическом развитии.

- Назвать основные признаки кризисных явлений в экономике предприятий.

- Назвать основные составляющие теории антикризисного управления.

1. **Антикризисное управление России**

- Привести примеры кризисов экономики России на различных этапах ее развития.

- Раскрыть объективные и субъективные причины кризиса экономики России в переходный период к рыночным отношениям.

- Назвать основные направления антикризисного регулирования экономики России.

1. **Банкротство как институт рыночного хозяйства**

- Рассмотреть признаки неплатежеспособности предприятия

- Дать понятие несостоятельности (банкротства) предприятия

- Назвать особенности возникновения причин неплатежеспособности организаций в России в условиях перехода к рынку.

1. **Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)**

- Назвать факторы, определяющие необходимость государственного антикризисного регулирования.

- Разобрать в каких случаях предприятиям-должникам предоставляется безвозмездное финансирование

- Охарактеризовать систему подготовки специалистов по антикризисному управлению.

1. **Правовое обеспечение антикризисного управления**

- Назвать основные цели банкротства.

- Перечислить внешние признаки банкротства.

-Назвать основные недостатки Закона «О несостоятельности (банкротстве) предприятий».

1. **Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур**

- Перечислить в каких случаях не вводится наблюдение как процедура банкротства.

- Перечислить меры по восстановлению платежеспособности предприятия при введение внешнего управляющего.

- Раскрыть особенности конкурсного производства

1. **Анализ финансово-экономического состояния неплатежеспособных предприятий**

- Назвать основные направления аналитической работы и цель аудиторской деятельности

- Рассмотреть особенности анализа на различных этапах несостоятельности предприятия

- Назвать критерии выбора наилучшего развития предприятия в перспективе

1. **Предупреждение банкротства**

- Назвать основные задачи контроллинга в системе управления организацией.

- Перечислить, что включает анализ конкурентных преимуществ предприятия

- Рассмотреть порядок выявления резервов снижения себестоимости

1. **Финансовое оздоровление несостоятельных организаций**

- Что включает в себя план финансового оздоровления предприятия

- Назвать критерии восстановления платежеспособности предприятия.

- Перечислить меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования.

1. **Антикризисная маркетинговая стратегия**

- Раскрыть, что представляет собой маркетинговый план

- Назвать мероприятия маркетинга, включаемые в бизнес-план для предотвращения кризисных ситуаций.

- Указать какая информация необходима для составления маркетинговой программы в бизнес-плане

1. **Управление персоналом в условиях кризиса предприятия**

- Охарактеризовать антикризисную кадровую политику организации.

- Раскрыть сущность и содержание основных ролей менеджмента по антикризисному управлению.

- Пояснить в чем заключаются особенности антикризисного управления персоналом

1. **Международный опыт банкротства и санации предприятий**

- Охарактеризовать особенности антикризисных мер в ФРГ после Второй мировой войны.

- Раскрыть этапы антикризисной политики в Японии.

- Охарактеризовать антикризисную политику, проводившуюся в Китае (АНР).

**3. Список литературы**

3.1. Рекомендуемая литература (основная).

1. Потёмкин А.И. Антикризисное управление неплатёжеспособным предприятием (экономико-правовые основы): Учеб. для вузов / А.И. Потёмкин, П.И. Потёмкин, Н.Г. Новикова; Моск. гос. ун-т сервиса, Ин-т систем упр. экономикой. – Новосибирск: Изд-во СО РАН, 2004. – 324 с.
2. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник.- М:Инфра, 2007.

3.2. Рекомендуемая литература (дополнительная).

Интернет-ресурсы:

1. Банкротство в России http://www.bankr.ru/index.php
2. Онлайновое информационно-аналитическое издание антикризисное управление http://www.anticrisis.ru
3. Статьи о банкротстве и арбитражном управлении http://arbitration.narod.ru/index.html

Периодические журналы: Вестник МУ. Серия 6. Экономика.; Российский экономический журнал. Экономист Экономические науки.

4. Дистанционно-информационное обеспечение дисциплины

Перечь компонен6тов учебно-методических комплексов дисциплины, выполненных с использованием технологий дистанционного обучения.