

**Федеральное агентство по образованию**

**ГОУ ВПО**

**Уральский государственный горный**

**университет**

**О. А. Логвиненко**

### АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

*Методические рекомендации и задания*

по самостоятельной работе

для студентов специальности

080507 – «Менеджмент организации» (МОГ)

Екатеринбург

2008

Уральский государственный горный университет

ОДОБРЕНО:

Методической комиссией

инженерно-экономического

факультета

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_200 г.

Председатель комиссии

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И. А. Тяботов

О. А. Логвиненко

**Антикризисное управление**

Методические рекомендации и задания

по самостоятельной работе

для студентов специальности

080507 – «Менеджмент организации» (МОГ)

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Издание УГГУ Екатеринбург, 2008

*Логвиненко О. А.* Антикризисное управление:Методические рекомендации и задания по самостоятельной работе для студентов специальности 050807 – «Менеджмент организации» (МОГ). Екатеринбург: Изд-во УГГУ, 2008. 12 с.

Методические рекомендации рассмотрены на заседании кафедры экономики и менеджмента «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 200\_ г. (протокол № \_\_) и рекомендованы для издания в УГГУ

**Оглавление**

|  |  |
| --- | --- |
| ВВЕДЕНИЕ………………………………………………………………… | 5 |
| 1. общие положения………………………………………………… | 6 |
| 2. методические рекомендации по изучению тем, предложенных для самостоятельного изучения……… | 6 |
| 2.1. Методические рекомендации по изучению темы № 1…………… | 6 |
| 2.2. Методические рекомендации по изучению темы № 2…………… | 7 |
| 2.3. Методические рекомендации по изучению темы № 2…………… | 8 |
| 2.4. Методические рекомендации по изучению тем № 4 и № 5..……. | 9 |
| 2.5. Методические рекомендации по изучению темы № 6…………… | 10 |
| 2.6. Методические рекомендации по изучению темы № 6…………… | 11 |

**Введение**

Развитие российской экономики на современном этапе характеризуется неоднозначной и динамично меняющейся экономической средой, наличием сложных экономических проблем. Многие предприятия находятся в кризисной ситуации.

Устранение с рынка обанкротившихся предпринимательских структур - непременное условие эффективного функционирования рыночного механизма. Однако предотвратить банкротство, обеспечить успешную работу этих структур - задача более сложная и важная.

Решению именно этой задачи подчинена система мер, именуемая антикризисным управлением. Часто под таким управлением понимают либо управление в условиях кризиса, либо управление, направленное на вывод предприятия из кризисного состояния. Более широкое понятие предполагает, что антикризисное управление должно опережать и предотвращать неплатежеспособность и несостоятельность предприятия, а в стратегическом плане - обеспечить предприятию в течение длительного периода времени такое конкурентное преимущество, которое позволит производить востребованную рынком продукцию и выручать достаточные денежные средства для оплаты всех своих обязательств.

**1. общие положения**

Самостоятельная работа студентов предполагает более углубленное изучение отдельных тем курса с привлечением дополнительной литературы, научной публикации и других источников.

Темы для самостоятельной работы студентов по курсу «Антикризисное управление» предлагаются в соответствии с программой курса СД. В.07.

Основной формой отчетности является краткий семинар по теме.

# **Перечень тем для самостоятельного изучения студентами**

1. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой - 4 ч.
2. Стратегия и тактика антикризисного управления - 6 ч.
3. Развитие законодательства о банкротстве в России - 4 ч.
4. Анализ финансового состояния неплатежеспособного предприятия - 4ч.
5. Методы диагностики банкротства - 6 ч.
6. Антикризисная инвестиционная политика - 3 ч.
7. Антикризисное управление персоналом организации – 2 ч.

**2. методические рекомендации по изучению тем, предложенных для самостоятельного изучения**

**2.1. Методические рекомендации по изучению темы № 1**

«Опыт АУ в странах с развитой рыночной экономикой»

***Особое внимание следует уделить:***

* роли и месту антикризисного управления в современных условиях;
* опыту, методам и формам выхода из чрезвычайных ситуаций, разработанным в развитых странах;
* историческим аспектам антикризисного управления на государственном уровне. В качестве примера рассмотреть реформы Эрхорда в Германии, теоретическую основу «нового курса» Рузвельта и др.

**Рекомендуемая литература:**

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление. – М.: ИНФРА-М, 2007.
2. Бартенев С. А. Экономические теории и школы. М.: БЕК, 1996 г.
3. Эрхард Л. Полвека размышлений: Речи и статьи. - М., 1993 г.
4. Якока Ли, Карьера менеджера. М.: Прогресс, 1991 г.
5. Мильнер Б. З. и др., Японский парадокс. М: Мысль, 1995 г.
6. Никонов В. А. Выход из кризиса и восстановление экономики: зарубежный опыт / Экономика XXI века, 2000 г. № 6.

***Форма отчета***: Краткий семинар по теме.

**2.2. Методические рекомендации по изучению темы № 2**

«Стратегия и тактика антикризисного управления»

***При изучении данной темы рекомендуется:***

* детально изучить классификацию целей, в зависимости от перспективы планирования тех или иных мероприятий;
* особое внимание уделить таким понятиям, как: миссия предприятия, мотивация, тактика и стратегия управленческих решений;
* из всех целей предприятия подробнее изучить функцию «контроллинга»;
* оценить значение реинжиниринга в системе антикризисного управления;
* изучить различные варианты реструктуризации отечественных предприятий в современных условиях.

**Рекомендуемая литература:**

1. Ансофф П. Стратегический менеджмент. М.: Экономика, 2001.
2. Ойхман Е. Г., Попов Э. В, Реинжиниринг бизнеса и информационные технологии. М.: Финансы и статистика, 1997.
3. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контролинга. М.: Финансы и статистика, 1997.
4. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / Под ред. А. П. Градова, Б. И. Кузина. СПб., 1996.

***Форма отчета***: Краткий семинар по теме.

##### **2.3. Методические рекомендации по изучению темы № 3**

##### «Развитие законодательства о банкротстве в России»

***При изучении данной темы рекомендуется:***

* детально изучить основные положения федерального закона о несостоятельности (банкротстве) от 26.10.2002 г.;
* особое внимание уделить вопросам, связанным с определением внешних признаков банкротства и осуществления ликвидационных и организационных процедур;
* проанализировать динамику действующего законодательства в сфере банкротства и оценить произошедшие изменения;
* рассмотреть нормативную систему критериев для оценки несостоятельности (банкротства).

**Рекомендуемая литература:**

1. Гражданский кодекс РФ. Части I – II. М.: Инфра – М. – Норма. 2000.
2. Федеральный закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. Российская газета, № 209-210 от 2.11.2002 г.
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г.
4. Постановление Правительства РФ «О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротства)» от 20.05.1994 г. Российская газета № 99 от 17.05.94 г.
5. Трофимов К.Т. Постатейный комментарий к Федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций». – М.: Контакт, Инфра-М, 2000.

**Форма отчета**: краткий семинар по теме.

**2.4. Методические рекомендации по изучению тем № 4 и № 5**

«Анализ финансового состояния неплатежеспособного предприятия»

и «Методы диагностики банкротства»

***При изучении данных тем рекомендуется:***

* детально изучить современные методики финансового анализа;
* особое внимание уделить изучению пользователей, входящих в модели прогнозирования вероятности банкротства предприятия;
* изучить и оценить существующие методы оценки вероятности банкротства; особое внимание уделить изучению модели Альтмана и производных от нее;
* проанализировать критериальные значения основных финансовых коэффициентов и их влияние на оценку неплатежеспособности предприятия.

**Рекомендуемая литература:**

1. Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению, М.: ЮНИТИ, 1995.
2. Станиславчик Е. Н. Анализ финансового состояния неплатежеспособных предприятий. М.: «Ось-89», 2004.
3. Ковалев В. В. Введение в финансовый менеджмент. - М.: «Финансы и статистика», 2000.
4. Савицкая Г. В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности. М.: Инфра – М., 2007.
5. Антонова О.В. Рейтинговая оценка финансово-экономического состояния организации // Сб. научных трудов. – М.: МИФИ, 2002.
6. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организации: Приказ ФСФО РФ от 23.01.2001 г. № 16.
7. Распоряжение ФСДН России «О введении мониторинга финансового состояния организаций и учета их неплатежеспособности» от 28.06.1999 г.
8. Методические рекомендации по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного и преднамеренного банкротства, утвержденные распоряжением ФСФН России от 8.10.1999 г.

***Форма отчета***: Решение задач по теме «Анализ финансового состояния неплатежеспособного предприятия» и «Оценка вероятности банкротства предприятий».

##### **2.5. Методические рекомендации по изучению темы № 6**

***При изучении данной темы рекомендуется:***

* оценить влияет ли инвестиционная политика на вероятность возникновения кризиса на предприятия;
* выяснить какие источники финансирования инвестиций имеются у предприятия в условиях нарастающего кризиса;
* особое внимание уделить антикризисному управлению инвестиционными рисками;
* уделить внимание изучению факторов, обеспечивающих возможность реализации антикризисной инвестиционной политике в России.

##### **Рекомендуемая литература**

1. Управление инвестиционным проектом: Опыт IВМ 1 пер. с англ. М.: Инфра – М, 1996.
2. Методические рекомендации по составлению планов финансового оздоровления. Приложение 2 к распоряжению УДН при Госкомимуществе РФ М., 1994.
3. Родионова Н. В. Антикризисный менеджмент. М.: ЮНИТИ. 2001.
4. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (вторая редакция): официальное издание, утвержденное Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государственным комитетом РФ по строительству, архитектуре и жилищной политике. –М.: Экономика, 2000.

***Форма отчета***: краткий семинар по теме.

##### **2.6. Методические рекомендации по изучению темы № 7**

«Антикризисное управление персоналом организации»

Самостоятельная работа по более углубленному изучению данной темы предполагает изучение проблем в области:

- подготовки антикризисных менеджеров с изучением различных моделей типов руководителей;

- поведенческих реакций персонала на кризисные явления и факторы, их определяющие;

- культуры управления как важнейшего ресурса антикризисного менеджмента;

- организации деятельности по антикризисному управлению персоналом.

##### **Рекомендуемая литература**

1. Самоукина Н.В. Антикризисное управление компанией. СПб.: Питер, 2003.

2. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т.Ю. Базанова, Б.Л. Еремина. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2002.

3. Комаров Е.И., Комаров А.А. Кризисные и антикризисные менеджеры // Управление персоналом, 1999. № 2.

4. Митин А.Н., Федорова А.Э., Токарева Ю.А., Овчинников А.В. Антикризисное управление персоналом организации. СПб: Питер, 2005.

5. Карнеги Д. Как завоевывать друзей и оказывать влияние на людей / Пер. с англ. – М.: Современный литератор, 2002.

6. Управление персоналом организации: Учебник / Под ред. А.Я. Кибанова. – М: Инфра-М, 2004.