

**Федеральное агентство по образованию**

**ГОУ ВПО**

**Уральский государственный горный**

**университет**

**О. А. Логвиненко**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

*Методические рекомендации и задания*

по практическим занятиям

для студентов специальностей

080502 – «Экономика и управление на предприятии

горной промышленности» (ЭУП);

080507 – «Менеджмент организации» (МОГ)

**Екатеринбург**

**2008**

Уральский государственный горный университет

ОДОБРЕНО:

Методической комиссией

инженерно-экономического

факультета

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_200 г.

Председатель комиссии

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И. А. Тяботов

О. А. Логвиненко

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические рекомендации и задания

по практически занятиям

для студентов специальностей

080502 – «Экономика и управление на предприятии

горной промышленности» (ЭУП);

080507 – «Менеджмент организации» (МОГ)

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Издание УГГУ Екатеринбург, 2008

*Логвиненко О. А.* Антикризисное управление: Методические рекомендации и задания по практическим занятиям для студентов специальностей: 080502 – «Экономика и управление на предприятии горной промышленности» (ЭУП); 080507 – «Менеджмент организации» (МОГ). Екатеринбург: Изд-во УГГУ, 2008. 10 с.

Методические рекомендации рассмотрены на заседании кафедры экономики и менеджмента «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2008 г. (протокол № ) и рекомендованы для издания в УГГУ.

**Оглавление**

|  |  |
| --- | --- |
| ВВЕДЕНИЕ………………………………………………………………… | 5 |
| 1. анализ и диагностика финансового состояния неплатежеспособного предприятия………………………… | 6 |
| 2. разработка антикризисной стратегии деятельности предприятия……………………………………………………… | 8 |
| 3. методы прогнозирования банкротства  предприятий…………………………………………………………… | 9 |

**Введение**

Антикризисное управление в современных условиях предполагает реализацию целого комплекса мер организационно-экономического и нормативно-правового характера, направленного на преодоление кризисных ситуаций на предприятии.

Антикризисное управление включает в себя следующие этапы:

- предварительная диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии;

- анализ внешней среды и потенциала конкурентных преимуществ предприятия для выбора стратегии его развития;

- бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия;

- разработку процедур финансового оздоровления и системы контроля за их реализацией.

**1. анализ и диагностика финансового состояния**

**неплатежеспособного предприятия**

**Цель проведения занятия:**

Расчет основных показателей по оценке финансового состояния организаций и знакомство с методическими рекомендациями «Оценка финансового состояния организаций», разработанными ФСФО.

**Контрольные задания:** решение задач по теме.

**Пример**

Исходные данные: агрегированный баланс.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Статья | На начало года | На конец года |
| Актив | | |
| 1. Оборотные активы  - денежные средства и их эквивалентность  - дебиторская задолженность  - запасы и прочие оборотные активы | 1888  3736  14801 | 286  4539 |
| Итого: | 20425 | 41212 |
| 2. Внеоборотные активы  - основные средства  - прочие внеоборотные активы | 51  16 | 46036  1141  10 |
| Итого: | 67 |  |
| Всего активов | 20492 | 47187 |
| Пассив | | |
| 1. Заемный капитал  - краткосрочный  - долгосрочный | 15280  - | 40800  - |
| 2. Собственный капитал | 5212 | 6387 |
| Всего пассивов | 20492 | 47187 |

Оценить финансовую устойчивость и ликвидность предприятия.

**Решение.**

1. Оценка финансовой устойчивости

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Начало  года | Конец года | Абсолютное отличие | Формула для расчета |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Коэффициенты: | | | | |
| 1. Автономии | 0,25 | 0,14 | -0,11 | собственные средства  итог пассив |
| 2. Соотношение заемных и собственных средств | 2,93 | 6,39 | 3,46 | заемные средства  собственные средства |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3. Маневренности | 0,99 | 0,82 | -0,17 | соб. оборотные средства  соб. средства |
| 4. Величина собственных оборотных средств | 5145 | 5236 | 91 | собственные средства - внеоборотные активы |

**Вывод:** предприятие финансово зависимо, т.к. все коэффициенты значительно ниже нормативных.

2. Оценка ликвидности предприятия.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Начало  года | Конец года | Абсолютное отличие | Формула для расчета |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Коэффициенты: | | | | |
| 1. Абсолютная ликвидность | 0,12 | 0,01 | -0,11 | денежные средства  краткос. задолженность |
| 2. Быстрая  ликвидность | 0,37 | 0,12 | -0,25 | ден. + ДЗ  кратк. задолженность |
| 3. Текущая  ликвидность | 1,34 | 1,13 | -0,21 | об. активы  краткос. задолженность |

**Вывод:** предприятие относительно платежеспособно, однако отрицательная динамика коэффициентов и значение текущей ликвидности ниже нормативных значений свидетельствует о негативных тенденциях в деятельности предприятия.

**Отчетность по теме:** контрольная работа.

**Рекомендуемая литература**

1. Савицкая Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности. М.: ИНФРА-М., 2007 г.

2. Станиславчик Е.Н. Анализ финансового состояния неплатежеспособных предприятий. М.: «Ось-89», 2004 г.

3. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организации: Приказ ФСФО РФ от 23.01.2006 г. № 16.

4. Распоряжение ФСДН России «О введении мониторинга финансового состояния организаций и учета их неплатежеспособности» от 28.06.2000 г.

5. Методические рекомендации по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного и преднамеренного банкротства, утвержденные распоряжением ФСФН России от 08.10.1999 г.

**2. Разработка антикризисной стратегии деятельности предприятия**

**Цель проведения занятия:**

Изучение этапов формирования антикризисной стратегии.

Выбор и разработка антикризисной стратегии предприятий на основе осуществленного анализа его деятельности.

В ходе выполнения работы студентам необходимо придерживаться следующих основных этапов разработки стратегии:

1. Анализ и диагностика деятельности предприятия.

2. Анализ существующей стратегии.

3. Пересмотр системы целей и миссии предприятия.

4. Выбор новой стратегии с учетом внешней и внутренней среды.

5. Тактика реализации выбранной стратегии.

По результатам проведенной работы студенты предоставляют отчет на тему: разработка стратегии предприятия.

**Рекомендуемая литература**

1. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М.: ИНФРА – М, 2007 г.

2. Ансофф П. Стратегический менеджмент. М.: Экономика, 2001 г.

3. Ойхман Е.Г., Попов Э.В. Реинжиниринг бизнеса и информационные технологии. М.: Финансы и статистика, 1997 г.

4. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контролинга. М.: Финансы и статистика, 1997 г.

5. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / Под ред.

А.П. Градова, Б.И. Кузина. СПб., 1996 г.

**3. Методы прогнозирования банкротства предприятий**

**Цель проведения занятия:**

По результатам первого практического занятия студенты должны дать оценку вероятности банкротства и дать обоснование возможности применения к предприятию одной из процедур банкротства.

Контрольные задания:

Решение задач по исследуемой теме.

**Пример**

Оценить вероятность банкротства предприятия на основе расчета индекса Альтмана. Исходные данные:

1. Бухгалтерский баланс (см. пример в теме № 1)
2. Отчет о прибылях и убытках.

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Отчетный период |
| 1. Выручка от реализации, т.р. | 80760 |
| 2. Затраты, т.р. | 78804 |
| 3. Прибыль от реализации, т.р. | 2256 |
| 4. Прибыль, т.р. | 740 |
| 5. Нераспределенная прибыль | 411 |

Решение: формула для расчета индекса

Z = 3,3 К1 + К2 + 1,2 К3 + 1,4 К4 + 0,6 К5

Расчет коэффициентов

К1 = прибыль / активы

К2 = выручка / активы

К3 = собственные средства / заемные средства

К4 = нераспределенная прибыль / активы

К5 = собст. оборот. средства / активы

Z = 3,3(740 / 47187) + (80760 / 47187) + 1,2(6387 / 40800) + 1,4(411 / 47187) + 0,6(5236 / 47187) = 2,29

**Вывод:** у предприятия средняя вероятность банкротства.

**Рекомендуемая литература**

1. Савицкая Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности. М.: ИНФРА-М., 2007 г.

2. Станиславчик Е.Н. Анализ финансового состояния неплатежеспособных предприятий. М.: «Ось-89», 2004 г.

3. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организации: Приказ ФСФО РФ от 23.01.2006 г. № 16.

4. Распоряжение ФСДН России «О введении мониторинга финансового состояния организаций и учета их неплатежеспособности» от 28.06.2000 г.

5. Методические рекомендации по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного и преднамеренного банкротства, утвержденные распоряжением ФСФН России от 08.10.1999 г.