**АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ**



**Социально-экономический факультет**

**Кафедра Экономики и менеджмента**

Утверждено

Ученым советом Академии

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 200\_ г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

(для студентов всех форм обучения)

Москва-2008

Методические указания по разработке дипломного проекта

Разработал: д.э.н., проф. Псарева Н. Ю., доц. Смирнова О. Р.

Рецензент:

Рекомендовано учебно-методическим советом Академии в качестве учебно-методического комплекса (протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_).

Рекомендовано к изданию Ученым советом АТ и СО (протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_)

@ Академия труда и социальных отношений, 2008г.

**Содержание**

Введение \_ \_ \_ \_ \_ \_\_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 4

1. Основные этапы разработки дипломного проекта­­­ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_7

1.1 Структура и содержание дипломного проекта \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_7

1. Общие требования к оформлению дипломного проекта \_ \_ \_ \_ \_19
2. Подготовка к предварительной защите дипломного проекта \_ \_ 22
3. Предзащита дипломного проекта \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 23
4. Рецензирование дипломного проекта \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 24
5. Подготовка к защите дипломного проекта \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 25

Заключение \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 27

Список литературы \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_28

Приложения \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ \_ 29

**Введение**

**Дипломный проект** – самостоятельная комплексная работа студента, главной целью и содержанием которой является всесторонний анализ или научные исследования по одному из вопросов теоретического или практического характера по профилю специальности. Поэтому каждый дипломный проект должен содержать элементы новизны, поиска собственных путей решения современных научно и практически значимых вопросов. В процессе написания дипломного проекта необходимо максимально продемонстрировать теоретические знания и практические навыки, полученные за весь период обучения.

Дипломный проект выполняется на основе глубокого изучения студентами литературы по специальности (учебников, учебных материалов, монографий, статей из научных сборников, журналов), анализа нормативных актов и обобщения практики. Дипломное проектирование (выполнение выпускных квалификационных работ) является заключительным этапом обучения студентов на соответствующей ступени образования и имеет своей целью:

* систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по специальности и применение этих знаний для решения конкретных научных, технических, экономических, управленческих и производственных задач;
* развитие навыков организации самостоятельной работы и овладение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых в дипломном проекте проблем и вопросов;
* выявление подготовленности студента к самостоятельному решению профессиональных задач, соответствующих его квалификационной характеристике, установленной государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования.

*Дипломный проект* - выпускная самостоятельная комплексная работа студентов высших учебных заведений. Дипломный проект состоит из теоретических или экспериментальных исследований, расчётов, чертежей и объяснительной записки с обоснованием технико-экономической целесообразности и расчётно-конструкторскими данными. Темы дипломных проектов включают основные вопросы, с которыми студент будет встречаться на производстве, и соответствуют объёму теоретических знаний и практических навыков, полученных за время обучения в вузе. Дипломный проект защищается на открытом заседании государственной экзаменационной комиссий (ГЭК) вузов. Дипломный проект может защищаться как в учебном заведении, так и на предприятиях, в учреждениях, для которых тематика защищаемого проекта может представлять научно-теоретический или практический интерес.   
На отдельных специальностях (в основном технологических) Дипломный проект заменяется дипломной работой. Выпускникам, защитившим дипломный проект, выдаётся диплом о присвоении соответствующей квалификации.   
 *Дипломная работа* - заключительная работа учебно-исследовательского характера, выполняемая оканчивающими университеты, экономические, театральные, художественные и др. вузы и некоторые средние специальные учебные заведения.   
Дипломная работа, как правило, представляет собой самостоятельное исследование какого-либо актуального вопроса в области избранной студентом специальности и имеет целью систематизацию, обобщение и проверку специальных теоретических знаний и практических навыков выпускников. Дипломная работа предполагает достаточную теоретическую разработку темы с анализом экспериментов, наблюдений, литературных и др. источников по исследуемому вопросу. Дипломная работа защищается на заседаниях государственной экзаменационной комиссий (ГЭК) вузов и государственных квалификационных комиссий (ГКК) средних специальных учебных заведений.

Дипломный проект выполняется на конкретных материалах предприятия (базы преддипломной практики) и исходит из реальных организационно-экономических проблем предприятий в условиях их адаптации к рыночным отношениям.  
 В ходе разработки дипломного проекта перед студентами стоят следующие основные задачи:  
— осуществить объективную оценку своих знаний, умений и возможностей при выборе темы дипломного проекта;  
— восполнить недостающие знания и навыки в ходе подбора и изучения специальной литературы;   
— проявить индивидуальные организаторские способности при составлении и соблюдении плана-графика разработки различных разделов дипломного проекта;  
— проявить умение краткого и четкого письменного изложения экономических вопросов, выделяя главные приоритеты по теме дипломного проекта;  
— выработать навыки подготовки краткого публичного выступления по материалам дипломного проекта, а также умение убедительной и корректной защиты представленных проектных решений.

Создание дипломного проекта – это самый трудоемкий процесс, требующий предельного внимания и сосредоточенности. Очень важно при написании дипломного проекта соблюдать требования настоящих методических рекомендаций.

1. **Основные этапы разработки дипломного проекта** 
   1. **Структура и содержание дипломного проекта**

Этапы работы над дипломным проектом:

* выбор и закрепление объектов преддипломной практики;
* выбор и закрепление темы дипломного проекта и научного руководителя;
* разработка календарного плана работ по выполнению дипломного проекта;
* разработка и утверждение задания на дипломный проект;
* сбор материала для проектирования на объекте практики;
* подготовка отчета о преддипломной практики;
* подготовка теоретической части дипломного проекта (1 глава);
* написание и оформление пояснительной записки, схем, таблиц, входящих в дипломный проект;
* сдача проекта на кафедру, подготовка доклада и презентации выступления в ГАК;
* предварительная защита дипломного проекта на кафедре;
* направление проекта на рецензию;
* отзыв научного руководителя;
* защита в ГАК.

Дипломный проект должен содержать элементы, расположенные в следующем порядке:

* титульный лист;
* задание на дипломный проект;
* календарный план работы по выполнению дипломного проекта;
* содержание (оглавление);
* введение;
* разделы и подразделы;
* заключение;
* список используемых источников (включая ссылки на литературу, Интернет-ресурсы и другие источники);
* приложение (я).

1. Содержание (оглавление) дипломного проекта включает наименование разделов, подразделов и пунктов с указанием номера начальной страницы.
2. Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, определяется степень ее новизны, формулируется цель и задачи дипломного проекта.
3. Содержание дипломного проекта определяется его темой. Рекомендуется, чтобы каждый раздел дипломного проекта заканчивался выводами.
4. Количество разделов и подразделов определяется спецификой специальности (специализации), а также темой. Рекомендуемый состав разделов следующий:

5. Заключение дипломного проекта должно содержать общие выводы и перспективы дальнейшей разработки темы.

6. Список использованных источников должен быть организован в соответствии с едиными требованиями библиографического описания произведений печати.

9. Приложения раскрывают дополнительную информацию и размещаются после списка использованных источников в порядке их упоминания в тексте.

В большинстве случаев дипломный проект имеет свою типовую структуру (см. табл. 1).

Исходя из рекомендуемой структуры дипломного проекта, его объем (без учета приложений) должен составлять примерно 80-90 страниц машинописного текста.

Таблица 1

Типовая структура дипломного проекта

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Наименование раздела дипломного проекта | Примерное количество страниц |
|  | Введение | 1-2 |
| 1. | Теоретическая часть | 10-15 |
| 1.1 | Характеристика современного состояния исследуемой проблемы |  |
| 1.2 | Методические подходы к решению проблемы. Выбор методов анализа и проектирования |  |
| 2. | Аналитическая часть | 30-40 |
| 2.1 | Краткая характеристика исследуемого объекта |  |
| 2.2 | Краткая характеристика системы управления предприятием |  |
| 2.3 | Характеристика состояния исследуемой проблемы на предприятии |  |
| 3. | Проектная часть | 30-40 |
| 3.1 | Разработка проекта совершенствования в соответствии выбранной темой дипломного проекта |  |
| 3.2 | Определение результатов внедрения проекта |  |
| 3.3 | Мероприятия по внедрению проекта |  |
| 4. | Заключение | 2 |
| 5. | Литература | 1-2 |
| 6. | Приложения | 3-9 |
|  | Итого | 80-90 |

Начинается дипломный проект титульным листом, где указывается полное наименование учебного заведения и факультета, выпускающей кафедры, тема дипломного проекта, фамилии студента-дипломника и руководителя, город и год написания (приложение 1).

Оглавление содержит перечень глав, остальных элементов структуры дипломного проекта. Против каждого элемента указывается номер начальной страницы, с которой начинается описание элемента.

**Введение**. Введение представляет собой краткое резюме дипломного проекта, в котором отражаются актуальность дипломного проекта; объект и предмет исследования; задача и цели дипломного проекта; способы исследования; главные использованные научные источники; степень изученности проблемы, исследуемой в дипломном проекте. Во введении необходимо отразить а) важность и значимость выбранной темы; б) ее связанность с более широкими аспектами развития экономики; в) основные разработки, которые достигнуты в дипломном проекте (приложение 1).

Формируемая цель работы должна соответствовать теме дипломного проекта. Необходимо только конкретнее указать, какой основной результат вы получите: «проанализировать…», «обосновать…», «раскрыть…», «выявить…». Цель работы – это наиболее масштабная конкретно-практическая операция, выполнению которой и будет посвящен Ваш дипломный проект. Сформулировав цель, Вы заложили основы для формирования задач, которые будете решать в дипломном проекте. Формирование цели и задач является основными направлениями (или аспектами) дипломного проекта. Одной и той же цели можно достичь через решение различных комбинаций задач (приложение 2). Во введении нужно назвать также предмет и объект исследования. Объектом исследования является то предприятия (отдел, участок, подразделение, холдинг), работу которого Вы анализируете. Предмет изучения непосредственно связан с названием и целью Вашего дипломного проекта и характеризует связи, зависимость, отношения, отражающие предмет исследования.

*В основной части дипломного проекта* в соответствии с заданием детально рассматриваются основные вопросы тематики, включая критический анализ научных данных и проведение самостоятельных теоретических анализов изучаемого вопроса.

Дипломный проект содержит, как правило, три главы, каждая из которых делится на  параграфы (не менее 2-х).

***Первая глава*** – теоретическая. Ее содержание целиком зависит от выбранной темы, и будет включать те вопросы и проблемы, которые имеют к ней самое непосредственное отношение. В этой главе на основе изучения работ отечественных и зарубежных авторов излагается история исследуемой проблемы, показывается степень ее изученности, рассматриваются различные подходы к решению, дается их оценка, обосновываются и излагаются собственные позиции студента. Рассмотрим это на конкретных примерах:

ПРИМЕР 1. Если проводится анализ рисков в работе предприятия, то в теоретической главе следует рассказать, что такое риски, привести их классификацию, изложить методы их диагностики в экономической литературе (разумеется, со всеми соответствующими ссылками), рассказать, какие из них наиболее часто применяются  в современных российских условиях. Затем перейти к способам их нейтрализации. По ходу изложения следует подробно останавливаться на  всех специальных терминах и понятиях, обязательно дать их развернутое определение. В данном примере это, скорее всего, будут следующие: кредитоспособность, банкротство, производственный риск, коммерческий риск, финансовый риск, управление рисками, программирование риска, тактическое и стратегическое управление,  ресурсообеспеченность, критический объем производства, норма прибыли.

ПРИМЕР 2. Если тема диплома звучит как «Управление маркетинговой политикой предприятия», то в теоретической главе следует остановиться на характеристике роли и места маркетинга в хозяйственной деятельности субъектов рынка.

В конце теоретической главы логично поместить заключение о том, какое место занимает изучаемая проблема в современных экономических условиях. Как правило, это заключение пишется дипломником на базе изучения периодических изданий. Это позволяет продемонстрировать, какой основной аспект изучает студент в дипломном проекте и насколько эта тема актуальна для изучаемого объекта. Таким образом, основой теоретической главы будет обзор всех понятий, закономерностей, подходов к проблеме, которые можно найти в соответствующей специальной литературе. В этой главе необходимо сделать обзор исследований и разработок по изучаемой теме с обязательной ссылкой на авторов. Ссылки могут быть построчно, либо с указанием источников в списке литературы.

Теперь остановимся на методике работы. О ней обязательно нужно рассказать либо во введении (если это очень краткий обзор), либо в конце теоретической части. Нередко этот вопрос вызывает у студентов серьезные затруднения. Проще, если выбор какой-то конкретной совокупности приемов исследования и составляет сущность диплома – тогда методика отражена в названии и подробно характеризуется в теоретической главе. Студент должен разработать методику проведения анализа, из которой должно быть ясно, какие показатели исследуются, каким образом будет получена информация для анализа тех или иных показателей, каким способом анализируется состояние показателей.

Основными методами исследования при разработке дипломного проекта являются методы, применяемые при исследовании систем управления. В основе методологического исследования должен быть системный анализ предусмотренного комплекса исследований, вопрос всех проблем, связанных с выбранной темой дипломного проекта и разработкой предложений.

Здесь понятно, что речь пойдет о конкретной методике, которую студент будет описывать со ссылками на различных авторов. Иногда этого не случается, и студенты не могут точно назвать, каким подходом они руководствовались. Но в любом случае рекомендуется применять какие-либо простые методы и принципы, которые можно и нужно охарактеризовать во введении.

*Методы и принципы исследования:*

* ***анализ и синтез*** (две основные мыслительные операции, составляющие сущность любого процесса познания; анализ заключается в объяснении объекта при помощи его мысленного, абстрактного (но иногда и реального – правда, не в экономике, а в естественных науках)  разъединения, расчленения на составные части,  синтез – противоположная процедура, состоит в объединении частей в единое целое);
* ***моделирование*** – методический прием, основанный на создании искусственного подобия объекта (т.н. модели)  для изучения отдельных сторон его работы;
* ***системный подход*** (или принцип системности) заключается  в комплексном анализе, учете внешней и внутренней среды в работе объекта, его границ в окружающей среде, его внутренней структуры, целостности;
* ***структурный принцип*** состоит в характеристике элементов, из которых состоит объект и – что особенно важно! – характере взаимосвязей между ними;
* ***использование относительных величин***;
* ***метод средних величин***;
* ***метод группировки***;
* ***метод сравнительного анализа***  (сравнение с прошлыми показателями, сравнение со средними показателями, с плановыми, с лучшими по отрасли и т.д.);
* ***метод экономического анализа.***

При оформлении материалов I главы большое значение имеет правильная трактовка понятий, их точность и научность. Употребляемые термины должны быть общепринятыми либо приводиться со ссылкой на автора. Точно так же общепринятыми должны быть и формулы, исключение составляют впервые вводимые те или иные научные понятия, расчеты.  По объему первая глава не должна превышать 30% всей работы.

***Вторая глава*** носит аналитический характер. В ней дается характеристика объекта исследования, на материалах которого выполняется работа, и проводится глубокий анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования. Рекомендуется провести технико-экономический анализ производственной деятельности предприятия. Анализ объекта проводится с позиции проблем, цели и задач, поставленных в дипломном проекте. Основные вопросы должны включать:

* название предприятия, профиль его  работы;
* характеристику отраслевой бизнес-среды;
* краткие сведения по истории предприятия (когда было создано, каким реорганизациям подвергалось);
* организационная форма предприятия (например, открытое акционерное общество), особенности устава, кому принадлежит контрольный пакет акций;
* размер предприятия, его организационная структура, характеристика работников, выпускаемой продукции и т.д.;
* механизм управления на предприятии;
* анализ плана производства, показателей качества продукции, объемов реализованной продукции, показателей труда и заработной платы;
* использования основных производственных фондов, применения ин-формационных систем на предприятии, качества управленческого и экономического учета и анализа на предприятии и т.д.
* анализ внешней среды предприятия (конкурентоспособность, перспективы продвижения продукции предприятия на внутренний и внешний рынки, взаимоотношения с поставщиками, деловыми партнерами и т.д.)

Лучше, если  данная часть дипломного проекта будет максимально полной и подробной. Содержание второй главы дипломного проекта необходимо иллюстрировать таблицами, схемами, диаграммами и другими материалами, которые размещаются по тексту работы или даются в приложении. Для более глубокого изучения отдельных вопросов могут быть проведены специальные анкетные обследования и опросы специалистов.

***Третья глава*** является проектной. В ней предлагаются способы решения проблемы, определяются предложения студента. Все предложения и рекомендации должны носить конкретный и обоснованный характер. Базой для их разработки служит проведенный в первой и во второй главе анализ исследуемой проблемы во второй главе, а также имеющийся прогрессивный отечественный и зарубежный опыт. Каждое решение (предложение) должно быть обосновано с позиции финансово-экономической целесообразности и перспектив использования новшества.

Один из параграфов третьей главы следует посвятить вопросу определения экономической эффективности исследуемого вопроса. Сущность экономической эффективности мероприятия заключается в определении соотношения полезного эффекта (результата) и затрат на их достижение. В процессе обоснования ожидаемых затрат выявляются потенциальные составляющие эффекта и рассчитывается экономия затрат получаемая при реализации каждой из этих составляющих.

Обязательным для дипломного проекта является наличие параграфа, посвященного вопросам правового обеспечения исследуемой проблемы. Данный параграф может быть включен в любую из трёх глав, в зависимости от того, на каком аспекте правового обеспечения студент решил акцентировать внимание.

Например, тема дипломного проекта *«Разработка маркетинговой политики предприятия».* В первую главу – теоретическую – может быть включен параграф «Правовое регулирование маркетинга в Российской Федерации». Во второй главе – аналитической  таким параграфом может быть «Анализ нормативно-правовой базы управления маркетингом на предприятии».  В третьей, проектной главе, возможен параграф «Основные направления совершенствования нормативно-правового обеспечения управления маркетингом на предприятии».

Обязательным для дипломного проекта является наличие параграфа, отражающего предложения автора по социальной защищенности работников. Управление социальным развитием предприятия является специфическим видом менеджмента и вместе с тем составной частью управления персоналом, имеет свою область проявления и свой объект управленческого воздействия. Социальный менеджмент предусматривает создание благоприятных условий труда и отдыха работников предприятия, вознаграждение и социальную защиту персонала, поддержание оптимальной морально-психологической атмосферы в коллективе, обеспечение социального партнерства и делового сотрудничества. Ему присущи соответствующие формы и методы, приемы, способы и правила, позволяющие решать социальные проблемы на основе преимущественно научного подхода к регулированию социальных процессов на предприятии.

В конце каждой главы основной части работы рекомендуется сделать краткие выводы из предшествующего изложения.  При любой подаче материала в дипломном проекте должно быть обоснование принимаемых решений.

*Заключение дипломного проекта* содержит выводы, к которым автор подходит в итоге проведенных исследований. Заключение – важная часть дипломного проекта. В ней даются выводы по всему тексту проделанной работы:

1. Краткая характеристика теоретических основ исследования.             Здесь можно  указать противоречия, вариантность в теоретических изложениях.
2. Заключение, как структурный элемент работы, выполняет важнейшую функцию. Несмотря на то, что все уже сказано и подробно изложено в тексте основной части, в заключении студент снова обращается к проделанной работе, чтобы кратко воспроизвести логическую схему исследования. Необходимо четко сформулировать и последовательно изложить полученные в ходе исследования промежуточные и основ­ные выводы.
3. Практические рекомендации, как результат исследования.
4. При изложении выводов обязательно указать авторскую роль в проведённом исследовании (что разработано, предложено автором, точки зрения, выводы, расчеты и т.д.)
5. Отразить,  насколько выполнена поставленная цель и насколько полно в работе раскрыта формулировка дипломного проекта. Заключение должно подвести итог решения тех задач, которые были во введении и рассмотрены в дипломном проекте.

Текст заключения должен быть написан так, чтобы выводы соотносились с поставленными во введении целью и задачами исследования. Заключе­ние составляет от 5 до 10% текста в целом.

*Приложения.* В приложениях следует относить вспомогательный материал, который при включении его в основную часть работы загромождает текст или увеличивает его объем. К вспомогательному материалу относятся промежуточные расчеты, таблицы вспомогательных цифровых данных, инструкции, методики, иллюстрации вспомогательного характера, заполнение формы отчетности и других документов, регистров учета. Приложения помещаются после списка источников и литературы.

Дипломный проект состоит из пояснительной записки и графической части. Пояснительная записка к дипломному проекту должна в четкой и краткой форме раскрывать творческий замысел проекта, содержать методы исследования, принятые методы расчета и сами расчеты, описание проведенных экспериментов, их анализ и выводы по ним, технико-экономическое сравнение вариантов и при необходимости сопровождаться иллюстрациями, графиками, эскизами, диаграммами, схемами и т.п. В тех случаях, когда в проектах содержатся сложные математические расчеты, для их проведения, как правило, применяется электронно-вычислительная техника.

*Руководителями дипломных проектов* могут быть назначены научные сотрудники и высококвалифицированные специалисты других учреждений и предприятий. Руководитель дипломного проекта: выдает студенту задание на дипломный проект; помогает в разработке календарного плана на период выполнения дипломного проекта; рекомендует студенту необходимую основную литературу, справочные и архивные материалы, законодательные акты и другие источники по теме, представляет кафедре сроки проведения консультаций дипломников до составления общего графика консультаций кафедрой; координирует работу дипломника; проверяет выполнение работы (по частям или в целом).

**2. Общие требования к оформлению дипломного проекта**

В дипломных проектах документы должны оформляться в соответствии с требованиями государственных стандартов:

- текстовые документы – по разделу 3 настоящих Правил и по государственным стандартам;

- в части содержания основных надписей – по ГОСТ 2.104.68;

Общих требований к текстовым документам – по ГОСТ 2.105.95, ГОСТ 2.106.96;

- оформления спецификаций – по ГОСТ 2.106.96;

- документы для автоматизированной системы управления – по государственным стандартам системы технологической документации на АСУ.

Дипломным проектам присваивается обозначение, состоящее из индекса проекта (ДП – дипломный проект), аббревиатуры учебного заведения, кода специальности, индивидуального регистрационного номера, соответствующего номеру зачетной книжки, двух последних цифр года окончания выполнения дипломного проекта, разделяемых тире.

1) Дипломный проект должен быть оформлен на одной стороне листа бумаги формата А 4. Допускается представлять таблицы и иллюстрации на листах бумаги формата А3. Текст следует печатать через 1,5 интервала (шрифт «Times New Roman», размер шрифта – 14), соблюдая следующие размеры полей: **левое – 30 мм; правое – 10 мм; верхнее – 20 mm, нижнее – 15 мм.**

2) Все листы дипломного проекта (за исключением приложений) должны быть пронумерованы. Нумерация начинается с листа содержания (оглавления) и заканчивается последним листом. На листе содержания (оглавления) ставится порядковый номер листа, начиная с титульного (как правило, это номер «2»). **Номера страниц проставляются вверху страницы с** **форматированием по центру.**

3) Название каждой главы в тексте проекта следует писать **14-м полужирным шрифтом; название каждого параграфа выделяется 14-м полужирным** шрифтом. Каждая глава (часть) начинается с новой страницы, параграфы (подразделы) располагаются друг за другом. В тексте дипломного проекта рекомендуется чаще применять красную строку, выделяя законченную мысль в самостоятельный абзац.

4) Слишком много цитат в проекте приводить не следует, цитирование используется как прием аргументации. В случае необходимости можно излагать чужие мысли своими словами, но и в этом варианте надо делать ссылку на первоисточник. Ссылку можно делать подробную или краткую. Подробная ссылка на первоисточник делается под чертой внизу той страницы, где заканчивается цитата или изложение чужой мысли. При подробной ссылке указываются фамилия, инициалы автора, название работы, издательство, место и год издания, страница. При краткой ссылке она делается сразу после окончания цитаты или изложения чужой мысли в тексте в квадратных скобках с указанием номера источника из списка литературы и страницы (пример: [6, 32] – шестой источник в списке литературы, страница 32), а подробное описание выходных данных источника делается в списке использованных источников в конце дипломного проекта.

5) Для наглядности в дипломный проект включаются таблицы и графики. Графики выполняются четко в строгом соответствии с требованиями деловой документации.

6) **Нумерация таблиц, графиков** (отдельно для таблиц и графиков) **должна** **быть сквозной** на протяжении всего дипломного проекта. Слово «таблица» и ее порядковый номер (без знака №) пишется сверху самой таблицы в правой стороне, затем делается ее название и единица измерения. При ссылке на таблицу следует указать номер таблицы и страницу, на которой она расположена. Разрывать таблицу и переносить ее на другую страницу можно только в том случае, если она целиком не умещается на одной странице. При этом на другую страницу переносится заголовок «Продолжение таблицы №», а также шапка таблицы.

Кроме таблиц, все прочие иллюстрации (чертежи, рисунки, схемы, диаграммы) в тексте необходимо именовать рисунками. Наименование и номер рисунка следует указывать под изображением.

7) Формулы расчетов в тексте выделять отдельной строкой, давая подробное пояснение каждому символу (когда он встречается впервые). Рекомендуется нумеровать формулы в пределах каждой главы, особенно, если в тексте приходится на них ссылаться.

8) Излагать материал в дипломном проекте следует четко, ясно, от третьего лица, применяя научную терминологию, избегая повторений и общеизвестных положений, имеющихся в учебниках и учебных пособиях. Пояснять надо только малоизвестные или разноречивые понятия, делая ссылку на авторов, высказывающих разные мнения по одному и тому же вопросу.

9) После заключения, начиная с новой страницы, необходимо поместить список использованных источников. В список включаются все источники по теме, с которыми студент ознакомился при написании проекта.

10) Каждое приложение следует начинать с нового листа, в правом верхнем углу которого пишется слово «Приложение» и номер, обозначенный арабской цифрой (без знака №). В левом нижнем углу можно указывать, на основании каких источников составлено приложение. Объем приложений не ограничивается.

11) После согласования окончательного варианта дипломного проекта с научным руководителем, проект аккуратно напечатанный, брошюруют и переплетают в жесткий переплет.

12) После получения отзыва на дипломный проект, изменения в его содержание студент может вносить только по согласованию с научным руководителем.

**3. Подготовка к предварительной защите дипломного проекта**

В данном разделе методических рекомендаций следует выделить следующие основные моменты:

1) Перед переплетом и последующим предъявлением дипломного проекта для защиты необходимо проверить:

- соответствие названия темы дипломного проекта, указанной на титульном листе и в задании, названию в приказе;

- идентичность заголовка в оглавлении и в проекте, а также их общую согласованность;

- правильность подкладки листов (их последовательность и размещение относительно корешка);

- правильность нумерации рисунков, таблиц, приложений; общую редакционную согласованность таблиц и надписей;

- наличие ссылок на рисунки, таблицы, приложения, использованные источники; правильность ссылок;

- наличие сквозной нумерации страниц и соответствие ей содержания.

2) Студент, не позднее чем за 5 рабочих дней до даты предзащиты дипломного проекта, оформляет окончательный (согласованный с руководителем) бумажный вариант дипломного проекта в типографском переплете с вшитыми бланками титульного листа, задания на дипломный проект, календарного плана работы по выполнению дипломного проекта и передает его научному руководителю.

3) Научный руководитель дипломного проекта до даты предзащиты оформляет отзыв на дипломный проект.

5) Студент к дате предзащиты готовит демонстрационные материалы к дипломному проекту в электронном виде.

**4. Предзащита дипломного проекта**

В данном разделе методических рекомендаций следует выделить следующие основные моменты:

1) День, время и место проведения предварительной защиты дипломного проекта определяется распоряжением по учебному институту. Предварительная защита проводится комиссией по предзащите.

2) Секретарь комиссии по предзащите осуществляет допуск студентов в помещение проведения предзащиты в соответствии со списком допущенных к предзащите.

3) Комиссия (член комиссии) проверяет соответствие темы дипломного проекта, ФИО руководителя данным соответствующего приказа, знакомится с отзывом научного руководителя на дипломный проект, текстом выступления студента, проверяет комплектность дипломного проекта, наличие и оформление сопроводительных документов(титульный лист, задание на выполнение дипломного проекта, календарный план, отзыв руководителя, список используемых источников), соответствие оформления дипломного проекта методическим рекомендациям, соответствие оглавления основному тексту дипломного проекта, знакомится с демонстрационными материалами.

4) Комиссия по предзащите на основании результатов предварительной защиты принимает решение о готовности дипломного проекта к защите и назначает рецензента дипломного проекта.

5) В случае принятия комиссией положительного решения о допуске, дипломный проект направляется к защите в ГАК.

**5. Рецензирование дипломного проекта**

В данном разделе методических рекомендаций следует выделить следующие основные моменты:

1. Рецензирование дипломного проекта проводится с целью получения дополнительной объективной оценки труда дипломника специалистами в соответствующей области.

2. В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты государственных органов, предприятий всех сфер деятельности, науки, а также профессора и преподаватели института или других вузов по профилю дипломного проекта при условии владения знаниями регламентов института по ИГА.

3. Студент, не позднее, чем за неделю до защиты, обязан обратиться к назначенному рецензенту и предоставить ему дипломный проект с отметкой о прохождении предзащиты. При отсутствии отметки о прохождении студентом предзащиты рецензент имеет право отказать студенту в рецензировании дипломного проекта.

4. Рецензент в течение пяти рабочих дней с момента предоставления студентом окончательного варианта дипломного проекта обязан ознакомиться с проектом и составить на него рецензию.

5. В рецензии должно быть отмечено значение изучения данной темы, ее актуальность, насколько успешно дипломник справился с рассмотрением теоретических и практических вопросов. Затем дается развернутая характеристика каждого раздела дипломного проекта с выделением положительных сторон и недостатков (с указанием, по возможности, конкретных параграфов и/или страниц). В заключении рецензент излагает свою точку зрения об общем уровне дипломного проекта и обязательно выставляет оценку, которая выносится на рассмотрение ГАК. Объем рецензии должен составлять 1-3 страницы печатного текста.

6. Подписанная рецензентом рецензия представляется в ГАК вместе с дипломным проектом в установленные сроки.

1. **Подготовка к защите дипломного проекта**

В данном разделе методических рекомендаций следует выделить следующие основные моменты:

1. Подготовка к защите дипломного проекта представляет собой важную и ответственную работу. Важно не только написать высококачественный проект, но и уметь квалифицированно его защитить.

2. Дипломник, получив положительный отзыв о дипломном проекте от научного руководителя, рецензию внешнего рецензента и разрешение о допуске к защите, должен подготовить доклад (7-10 минут), в котором четко и кратко излагаются основные положения дипломного проекта. При этом для большей наглядности целесообразно использовать презентацию (в Power Point), обязательно – согласованную с руководителем. Можно также подготовить раздаточный материал для председателя и членов ГАК. Краткий доклад может быть подготовлен письменно, но выступать на защите следует свободно, «своими словами», не зачитывая текст.

3. Для успешной защиты необходимо подготовить доклад. В нем следует отразить, что сделано лично дипломником, чем он руководствовался при исследовании темы, что является предметом изучения. Желательно пояснить, какие методы использованы при изучении рассматриваемой проблемы, какие новые результаты достигнуты в ходе исследования и каковы вытекающие из исследования основные выводы. Доклад не должен быть перегружен цифровыми данными, которые приводятся в случае необходимости для доказательства или иллюстрации того или иного вывода. Более конкретно его содержание определяется дипломником совместно с научным руководителем.

4.Студент предоставляет в ГАК на защиту дипломного проекта следующие документы:

* дипломный проект (бумажный вариант в твердом типографском переплете);
* материалы по дипломному проекту на электронном носителе;
* отзыв научного руководителя на дипломный проект;
* рецензию на дипломный проект;
* демонстрационные материалы на электронном носителе.

1. Вопросы, задаваемые студенту на защите дипломного проекта, могут относиться как к теме дипломного проекта, так и к связанным с ним областям исследования, поэтому перед защитой целесообразно восстановить в памяти разделы курса, которые имеют прямое отношение к теме дипломного проекта. Дипломнику разрешается пользоваться текстом дипломного проекта. По докладу и ответам на вопросы ГАК судит о широте кругозора дипломника, его эрудиции, умении публично выступать и аргументировано отстаивать свою точку зрения при ответах на вопросы.

Оценка результата защиты дипломного проекта производится на закрытом заседании ГАК. Оценивается работа по 4-х бальной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»). При оценке принимаются во внимание оригинальность и научно-практическое значение темы, качество выполнения и оформления проекта, а также содержательность доклада и полнота ответов на вопросы. Оценка объявляется после окончания защиты всех работ на открытом заседании ГАК.

**Заключение**

Дипломный проект представляет собой самостоятельное теоретическое исследование одной из наиболее актуальных, наиболее сложных проблем по специальности, имеющее выход на практику. Поэтому каждый дипломный проект должен содержать элементы новизны, поиска собственных путей решения современных научно и практических значимых вопросов. Выводы автора должны быть в достаточной степени убедительны и аргументированы.

Дипломное проектирование (выполнение выпускных квалификационных работ) является заключительным этапом обучения студентов на соответствующей ступени образования и имеет своей целью:

* систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по специальности и применение этих знаний для решения конкретных научных, технических, экономических, управленческих и производственных задач;
* развитие навыков организации самостоятельной работы и овладение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых в дипломном проекте проблем и вопросов;
* выявление подготовленности студента к самостоятельному решению профессиональных задач, соответствующих его квалификационной характеристике, установленной государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования.

Приложение 1

Обоснование темы, ее актуальность.

*Пример 1*. Тема дипломного проекта – «Анализ финансового состояния предприятия». Обоснование может выглядеть следующим образом: «В настоящее время с переходом экономики России к рыночным отношениям, возрастает самостоятельность предприятий, их экономическая и юридическая ответственность. Резко повышается значение финансовой устойчивости субъектов хозяйствования. Все это значительно увеличивает роль анализа их финансового состояния: наличия, размещения денежных средств. Результаты такого анализа нужны, прежде всего, собственникам, а также кредиторам, инвесторам, деловым партнерам, менеджерам и налоговым службам. В данной работе проводится анализ финансового состояния предприятия именно с точки зрения собственников предприятия, т.е. для внутреннего пользования и оперативного управления финансами».

*Пример 2*. Тема дипломного проекта «Разработка организационной структуры управления холдингом». Постановка и обоснование темы строится по следующему плану: констатация экономического кризиса в России – роль проблем управления – сложности в деятельности оборонных предприятий – необходимость интеграции (объединения в холдинг) – актуальность построения новых организационных структур.

Приложение 2

Формулировка задач.

Например, экспресс анализ экономического положения предприятия можно проводить следующими путями:

*Вариант 1*: Задача 1 – финансовая устойчивость.

Задача 2 – анализ показателей деловой активности предприятия.

Задача 3 – возможности расширения деловой активности предприятия.

Задача 4 – оценка потенциала предприятия.

*Вариант 2*: Задача 1 – рентабельность предприятия.

Задача 2 – эффективность использования основного капитала.

Задача 3 – анализ кредитоспособности предприятия.

*Вариант 3*. Задача 1 – факторы повышения конкурентоспособности.

Задача 2 – положение предприятия на рынке сырья, материалов и технологий.

Задача 3 – основные финансовые показатели работы предприятия.