МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное агентство по образованию

ГОУ ВПО «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» НОВОСИБИРСКИЙ ФИЛИАЛ

***Кафедра менеджмента***

**Одобрено УМС НФ ГОУ ВПО «РГТЭУ»**

**Протокол № 1 от 22.09.2009г.**

#### Методические указания и тематика контрольных работ

по дисциплине:

**«Антикризисное управление»**

для студентов заочной формы обучения

по специальности

080507 «Менеджмент организации»

г. Новосибирск 2009

Автор - составитель: Полетаев В.В., к.с.-х.н., доцент

**1. Методические указания по выполнению контрольной работы**

Цель контрольной работы – закрепить теоретические знания, полученные в процессе изучения данной дисциплины, выработать навыки самостоятельной работы над курсом.

Задания к контрольным работам составлены на основе программы по дисциплине «Антикризисное управление». При ее выполнении и подготовке к экзамену следует изучить темы данной программы в рамках предложенных к каждой теме вопросов и рекомендаций. Контрольная работа, являясь одной из форм контроля знаний студентов заочного отделения, состоит из трех вопросов, входящих в разные разделы программы курса.

Методические указания содержат десять вариантов контрольных работ. Выбор варианта работы студентом обусловлен последними цифрами в номере зачетной книжки. Номер зачетной книжки и вариант контрольной работы должны быть указаны на титульном листе.

Работа может быть выполнена как в рукописном, так и в печатном виде. Текст должен быть написан на одной стороне листа с интервалом между строчками 10 мм (для рукописной работы) или 1,5 интервала и шрифтом 14 (для машинописной работы). Поля: слева страницы – 30 мм, справа – 10 мм, сверху и снизу – 20 мм. Бумага используется форматом А4 (210 × 297 мм).

Работа должна состоять из плана, введения, трех вопросов (согласно варианту работы), заключения и списка литературы,используемой при рассмотрении вопросов конкретного варианта.

Общий объем контрольной работы должен составлять не менее 15 страниц машинописного текста, следовательно, на рассмотрение каждого вопроса необходимо выделять по 5-7 страниц в соответствии с рекомендациями данных методических указаний.

Нумерация страниц начинается с плана работы.Вопросы в плане нумеруются арабскими цифрами с обязательным указанием страниц работы, возможно разбиение вопросов на подпункты.

Введение, заключение и список литературы не нумеруются. Номер страницы ставится в правом верхнем углу. Введение является обязательным и отражает актуальность изучения а также актуальность существа излагаемых вопросов.

В тексте работы каждый вопрос обязательно начинать с нового листа и выделять заголовок вопроса. Подпункты (если таковые существуют) также желательно выделять шрифтом или подчеркиванием. Рисунки, схемы, графики, таблицы должны иметь сквозную нумерацию. Номер и название таблицы обозначаются вверху таблицы, номер и название рисунка – внизу. При выполнении работы желательны практические примеры по рассматриваемым вопросам.

В заключении необходимо кратко подвести итог изученным вопросам и сформулировать возможные рекомендации для организаций.

На использованные при выполнении работы литературные источники и периодические издания необходимо делать в тексте работы ссылки, указывая их порядковые номера в списке литературы, который является неотъемлемой частью работы и составляется в алфавитном порядке.

При выполнении контрольной работы можно пользоваться консультациями преподавателей университета в устной или письменной форме. Для получения письменной консультации иногородним студентам следует написать заявление на кафедру менеджмента с просьбой ответить на неясный вопрос.

Выполненная контрольная работа высылается студентом в университет в сроки, установленные графиком учебного процесса. Полученная после проверки контрольная работа должна быть защищена на кафедре. Не зачтенная работа возвращается студенту для доработки и вместе с дополнениями или переработанная представляется на кафедру для повторного рецензирования.

Работа, выполненная не по своему варианту или не по утвержденному заданию, а также без письменного согласования с преподавателем о замене одного из вопросов, возвращается студенту без проверки.

Без контрольной работы или с не зачтенной работой студент к сдаче зачета или экзамена не допускается.

**ВЫБОР** **ВАРИАНТА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

(в соответствии с номером зачетной книжки)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***ПОСЛЕДНЯЯ ЦИФРА ЗАЧЕТНОЙ КНИЖКИ*** | | | | | | | | | | | |
|  | | **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| ***П***  ***Р***  ***Е***  ***Д***  ***П***  ***О***  ***С***  ***Л***  ***Е***  ***Д***  ***Н***  ***Я***  ***Я***  ***Ц***  ***И***  ***Ф***  ***Р***  ***А*** | **0** | 2 | 1 | 6 | 7 | 3 | 8 | 4 | 5 | 9 | 10 |
| 12 | 13 | 14 | 20 | 11 | 16 | 15 | 17 | 19 | 18 |
| 28 | 30 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 29 | 21 |
| **1** | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| **2** | 3 | 2 | 8 | 4 | 5 | 7 | 9 | 10 | 6 | 1 |
| 19 | 13 | 15 | 16 | 14 | 12 | 18 | 11 | 20 | 17 |
| 27 | 29 | 30 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 28 |
| **3** | 10 | 2 | 3 | 5 | 4 | 6 | 7 | 8 | 9 | 1 |
| 12 | 10 | 13 | 20 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 14 |
| 30 | 21 | 28 | 27 | 26 | 24 | 25 | 23 | 22 | 29 |
| **4** | 4 | 10 | 2 | 1 | 8 | 9 | 3 | 6 | 5 | 7 |
| 14 | 15 | 13 | 12 | 17 | 16 | 11 | 18 | 19 | 20 |
| 26 | 28 | 29 | 30 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 27 |
| **5** | 9 | 10 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 1 | 2 | 8 |
| 19 | 18 | 20 | 17 | 16 | 15 | 14 | 13 | 12 | 11 |
| 30 | 29 | 28 | 27 | 26 | 25 | 24 | 22 | 21 | 23 |
| **6** | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 10 | 7 | 9 | 6 | 8 |
| 15 | 14 | 13 | 12 | 11 | 16 | 20 | 19 | 18 | 17 |
| 25 | 27 | 28 | 30 | 29 | 21 | 22 | 23 | 24 | 26 |
| **7** | 8 | 7 | 10 | 5 | 4 | 6 | 2 | 1 | 9 | з |
| 18 | 14 | 17 | 20 | 12 | 19 | 13 | 15 | 11 | 16 |
| 22 | 23 | 21 | 25 | 24 | 27 | 28 | 24 | 30 | 26 |
| **8** | 6 | 7 | 9 | 8 | 1 | 10 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 16 | 15 | 14 | 13 | 12 | 18 | 20 | 19 | 17 | И |
| 24 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 21 | 22 | 23 | 25 |
| **9** | 7 | 6 | 9 | 10 | 3 | 2 | 1 | 4 | 5 | 8 |
| 17 | 18 | 19 | 16 | 11 | 20 | 14 | 12 | 13 | 15 |
| 23 | 27 | 25 | 26 | 24 | 28 | 29 | 30 | 22 | 21 |

**2. ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

1. Роль курса «Антикризисное управление» в повышении профессионализма управленческих кадров.

2. Признаки и особенности антикризисного управления.

3. Причины и типология кризисов в социально-экономических системах.

4. Цикличность в эволюции кризисов.

5. Факторы эффективности антикризисного управления организацией.

6. Основные черты модели антикризисного управления.

7. Методы государственного регулирования кризисов.

8. Диагностика кризисов организации: методы, принципы, возможности.

9. Особенности финансового менеджмента в неплатежеспособных предприятиях и организациях.

10. Параметры мониторинга финансов организации.

11. Анализ внешней и внутренней среды фирмы в кризисной ситуации.

12. Особенности оценки бизнеса: методы и приемы.

13. Банкротство предприятия: порядок и этапы установления.

14. Особенности банкротства отдельных категорий должников.

15. Порядок и формы осуществления санации.

16. Особенности составления бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.

17. Особенности проведения процедуры ликвидации предприятий.

18. Структура деятельности арбитражного управляющего.

19. Маркетинговые стратегии на различных фазах кризиса фирмы.

20. Фактор риска в антикризисном управлении.

21. Этапы процесса управления кризисом в организации.

22. Реинжиниринг: основные этапы и участники.

23. Инновационные стратегии в условиях кризиса.

24. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

25. Управление конфликтами в кризисной организации.

26. Характеристика основных принципы управления персоналом в условиях кризиса организации.

27 Принципы подбора эффективной антикризисной команды для управления организацией.

28. Роль профсоюзного движения в антикризисном управлении.

29. Антикризисные аспекты современного управления в США и странах Западной Европы.

30. Технологии формирования общественного мнения и имиджа организации.

**3. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Понятие «кризис» в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Типология кризисов и их характеристики
3. История мировых экономических кризисов. Дефолт 1998 г. В РФ: причины и последствия.
4. Цикличность развития мировой экономики и особенности современных экономических циклов.
5. Причины возникновения, этапы и последствия кризисов в организациях.
6. Потребность в антикризисном управлении, его виды, принципы и проблематика.
7. Субъекты антикризисного управления.
8. Основные черты и функции Антикризисного управляющего.
9. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
10. Роль федеральных, региональных и муниципальных органов власти в предотвращении кризисных ситуаций.
11. Угрозы экономической безопасности России.
12. Платежеспособность предприятия. Факторы, влияющие на финансовое состояние предприятия.
13. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.
14. Методы оценки ликвидности активов предприятия.
15. Анализ показателей хозяйственной деятельности предприятия.
16. Модели прогнозирования несостоятельноти предприятий Альтмана, Фулмера и Спрингейта.
17. Методы оценки экономической эффективности инвестиций.
18. Основные направления деятельности антикризисного управляющего по улучшению финансового состояния предприятия.
19. План финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
20. Основные положения закона «Об оценочной деятельности».
21. Объекты оценки, принципы, этапы и методы оценки стоимости предприятия и его активов.
22. Определение рыночной стоимости недвижимого имущества предприятия.
23. Определение рыночной стоимости машин и оборудования.
24. Особенности оценки нематериальных активов.
25. Определение рыночной стоимости финансовых вложений.
26. Основные положения закона «О банкротстве (несостоятельности)».
27. Банкротство: признаки и порядок установления.
28. Досудебная санация и особенности ее проведения.
29. Наблюдение.
30. Финансовое оздоровление.
31. Внешнее управление.
32. Конкурсное производство.
33. Полномочия, задачи и функции арбитражного управляющего на различных этапах процедуры банкротства.
34. Особенности процедуры банкротства банков.
35. Мировое соглашение и особенности его заключения.
36. Процедура ликвидации предприятия.
37. Доверительное управление имуществом предприятия.
38. Риск-менеджмент: понятие, цели и содержание.
39. Понятие, характеристика и содержание рисков. Методы анализа рисков.
40. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков.
41. Понятие, типы и этапы реструктуризации предприятия.
42. Виды кредиторской и дебиторской задолженности предприятий и методы их реструктуризации.
43. Понятие, виды и этапы реинжиниринга.
44. Принципы перепроектирования бизнес-процессов.
45. Роль арбитражного суда и службы судебных приставов в процессе банкротства неплатежеспособных предприятий.
46. Государственная инновационная политика в России и в зарубежных экономически развитых странах.
47. Понятие, классификация и роль инноваций в антикризисном управлении.
48. Инновационный потенциал предприятия и методы его оценки.
49. Источники финансирования неплатежеспособных предприятий и способы их привлечения.
50. Оценка инвестиционной привлекательности стран, регионов, отраслей и предприятий.
51. Методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов.
52. Кадровая политика предприятия в условиях кризиса.
53. Правовое регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
54. Методы управления конфликтами в кризисных ситуациях.
55. Роль социально-экономического партнерства в антикризисном управлении. Социальная ответственность бизнеса.
56. Основы взаимодействия антикризисных управляющих с профсоюзами.
57. Правовые основы обеспечения безопасности предприятий.
58. Оценка способности предприятия к защите от рейдерских атак.
59. Способы захвата предприятий и методы защиты от них.
60. Особенности проведения процедуры банкротства градообразующих предприятий.

**4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации, части первая, вторая и третья. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. - 448с.
2. Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002г. № 127-ФЗ.
3. Антикризисное управление: Учебник для ВУЗов/ Под ред. Э.М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2002-432с.
4. Антикризисное управление: Учеб. пособие: в 2т. Т.2: Экономические основы/ Отв. ред. Г.К. Таль. - М.: ИНФРА-М, 2004 - 1027с.
5. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура: Учебно-практ. пособие/ Отв. ред. Г.А. Александров. - М.: Изд-во ВЕК, 2002 - 544с.
6. Реинжиниринг производства: Учебное пособие /Л.Н. Оголева, Е.В.Чернецова, В.М. Радиковский; Под ред. д-ра эконом, наук, проф. Л.Н. Оголевой. - Кнорус, 2005. - 304с.
7. Родионова Н.В. Антикризисный менеджмент: Учебное пособие для ВУЗов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. - 223с.
8. Татарников Е.А., Новикова Н.А. Антикризисное управление предприятием. Ответы на экзаменационные вопросы: Учеб. пособие для ВУЗов. - М.: Изд-во «Экзамен», 2005. - 256с.
9. Антикризисное управление/ В.И. Кошкин и др.// Модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль И. - М.: ИНФРА-М, 2000.-512с.
10. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практ. пособие. -М.: Дело, 2001.-840с.
11. Антикризисный менеджмент/ Под ред. Грязновой А.Г. - М.: ЭКМОС, 1999. - 368с.
12. Арбитражное управление предприятием: Практ. пособие. - М.: Дело, 2000. -384с.
13. Жданов С.А. Эталоны нормального и кризисного функционирования предприятия. - М.: Эдиториал УРСС, 2001. - 216с.
14. Контроллинг как инструмент управления предприятием/ Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 2001.-279с.
15. Мелкумов Я.С. Организация и финансирование инвестиций: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2000.-212с.
16. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие. - Минск, Новое знание, 2000. - 344с.
17. Справочник кризисного управляющего/ Под. ред. проф. Уткина Э.А. - М.: «ЭКМОС», 1999. -432с.
18. Фабоцци Ф.Дж. Управление инвестициями: Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2000.-344с.
19. Богомолов В.А., Богомолова А.В. Антикризисное управление экономики. Теория и практика: Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 271 с.
20. Зуб А.Т. Антикризисное управление: Учебное пособие для студентов вузов/А.Т.Зуб. – М.: Аспект Пресс, 2005. – 319 с.
21. Балдин К.В., Быстров О.Ф., Рукосуев. Антикризисное управление: макро- и микро-уровень: Учебное пособие. – М.: Издательство торговая корпорация и Дашков и Ко, 2005. – 316 с.