# BUSINESS PLAN

**Project:**

*Поставка рогов и копыт коровьих в Ханты-Мансийский автономный округ*

**Company:**

*Horns And Hoofs International*

**President and CEO:**

*Арсений Арефьев*

**Москва-Лимассол, 1997**

1. **Цели и задачи предпринимательской сделки:**
2. Заключение контракта фирмой “Horns And Hoofs International”

(оффшорной компанией, зарегистрированной в г. Лимассоле в Кипрской Республике) с Администрацией Ханты-Мансийского Автономного округа на поставки рогов и копыт коровьих, закупаемых в Костромской области.

1. Получение максимально возможной прибыли.
2. Расширение сферы сбыта на рынке потребителей рогов и копыт.
3. Развитие связей с регионами Российской Федерации.
4. Пропаганда рогов и копыт как уникального сырья для народных промыслов и для производства костного клея.
5. **Обобщенное резюме:**
6. *Генеральная цель проекта* -

продажа рогов и копыт коровьих Администрации Ханты-Мансийского Автономного Округа.

1. *Краткая характеристика продукта*:

- Рог коровы Костромской породы - масса 100 - 450 г., форма роговидная.

- Копыто коровы Костромской породы - масса 250 - 950 г., форма копытовидная.

1. *Пути и способы достижения цели:*

а) Изучение спроса конечных потребителей продукта - ханты-мансийской фабрики по производству картонных изделий “Светоч коммунизма” и фирм народных промыслов, занимающихся резьбой по кости.

б) Открытие представительства компании в г. Ханты-Мансийск.

в) Проведение выставки рогов и копыт для ознакомления местного населения с возможностями компании.

г) Налаживание контактов и ведение переговоров с представителями Администрации Ханты-Мансийского Автономного Округа, поскольку известно, что последняя оказывает поддержку фабрике по производству картонных изделий “Светоч Коммунизма”, сырьем для которой являются рога и копыта, а также активно поддерживает народные промыслы, в частности, резьбу по кости.

д) Заключение договора о поставках (для облегчения взаиморасчетов, учитывая предстоящую деноминацию, все суммы в договоре с Администрацией указываются в условных единицах - USD, оплата будет производится по текущему курсу).

е) Выяснение возможностей транспортировки продукта.

ж) Заключение договора с транспортной компанией.

1. *Предположительное распределение поставок во времени с учетом возможного расширения фабрики “Светоч коммунизма”:*

- 1999г. - 21 000 тонн рогов, 8 000 тонн копыт,

- 2000г. - 30 000 тонн рогов, 11 000 тонн копыт

(с учетом пуска второй линии на фабрике),

- 2001г. - 45 000 тонн рогов, 16 500 тонн копыт

(с учетом пуска еще двух линий),

- 2002г. - 45 000 тонн рогов, 16 500 тонн копыт,

с возможностью продления договора на прежних условиях с учетом инфляции и изменения положения на рынке сбыта рогов и копыт.

1. *Предполагаемые затраты, связаннные с реализацией проекта:*

Производственные расходы:

а) Закупка рогов - USD 5000 за тонну,

б) Закупка копыт - USD 3500 за тонну,

в) Транспортировка из Костромской области на ж/д вокзал г.Ханты-Мансийска для передачи покупателю (загрузка, разгрузка, аренда контейнеров, оплата услуг МПС, охрана груза) - USD 400 за тонну,

г) Аренда склада в Костромской области - USD 15 000 в год.

Расходы на маркетинг:

а) Аренда помещения под представительство компании “Horns And Hoofs International” - USD 12 000 в год по текущему курсу,

б) Покупка автомобиля в г. Ханты-Мансийск - USD 20 000,

в) Покупка оргтехники и мебели для офиса в г. Ханты-Мансийск - USD 10 000,

г) Зарплата сотрудников представительства - USD 24 000 в год,

д) Оплата телефонных переговоров, командировок из Москвы сотрудников компании “ HHI ” в г. Ханты-Мансийск -

USD 14 000 в год,

е) Расходы, связанные с проведением выставки - USD - 1 000.

6. *Доходы от продажи рогов и копыт коровьих Администрации Ханты- Мансийского Автономного Округа:*

Доход = Объем(тонны) Х Цена продажи \*

\* - Цена продажи 1 тонны рогов - USD 7500;

Цена продажи 1 тонны копыт - USD 5000

1. **Характеристика продукта.**

1. Рог Коровы Костромской породы (Taurus Kostroma) - масса 100 -

450 г., форма роговидная, размеры - от 5 до 12см в высоту и от 3 до 6см в диаметре.

1. Копыто Коровы Костромской породы - масса 250 - 950 г., форма копытовидная, размеры - от 10 до 21см в длину и от 8 до 20см в диаметре.

1. **Риски.**

1. Ухудшение общей экономической ситуации в стране,
2. Со стороны поставщиков - падеж стада в Костромской области
3. Со стороны покупателя -

а) изменение промышленной политики Администрации Ханты-Мансийского автономного округа,

б) неоплата поставок со стороны Администрации вследствие дефицита бюджета,

б) отказ от поддержки народных промыслов

1. Сокращение спроса со стороны конечных потребителей вследствие

а) падения спроса на продукцию фабрики и/или признание фабрики банкротом,

б) сворачивания народных промыслов из-за вымирания местных этнических групп - ханты и манси,

в) замещения рогов и копыт коровы Костромской породы (Taurus Kostroma) рогами и копытами Оленя Северного (Artiodactylus Nordius) вследствие резкого прироста поголовья последнего.

1. Банкротство банков, осуществляющих денежные переводы.

1. **Анализ и оценка конъюнктуры рынка сбыта, спроса и объема продаж:**

1. *Конкуренты:*

Единственная конкурирующая организация на территории Российской Федерации - Черноморский филиал Арбатовской конторы по заготовлению рогов и копыт - лишена лицензии на торговлю, а ее директор г-н Фунт осужден и находится в местах лишения свободы.

1. *Цены:*

В последние годы претерперпевают положительную динамику. В договоре с Администрацией цены фиксированные и не подлежат воздействию спроса и предложения. Индексация предусмотрена только в соответствии с инфляцией.

1. *Спрос:*

Риски, указанные выше, теоретически могут повлиять на спрос; с учетом этого в договоре с Администрацией зафиксированы минимально возможные объемы сбыта; в случае увеличения потребностей округа возможно увеличение поставок.

1. **Ресурсное обеспечение:**

Поставки будут осуществлятся раз в месяц. Объем средств, необходимых на закупку каждой партии рогов и копыт - USD 12 050 000, тогда как объем оборотных средств, выделенных компанией “HHI” для осуществления проекта - USD 13 000 000, что покроет не только затраты на закупку партии продукта, но также и прочие расходы.

*{ 1 }*

*\* - Компания Horns And Hoofs International зарегистрирована в Кипрской Республике, которая является оффшорной зоной, вследствие чего взимается только налог на прибыль, составляющий 5% от прибыли.*

1. **Эффективность:**

Рентабельность проекта по годам:

{ 2 }