**Определение норматива товарных запасов**

Задача. Определите норматив товарных запасов в сумме и днях по розничному торговому предприятию на 3 квартал

Условие:

Определите норматив товарных запасов в сумме и днях по розничному торговому предприятию на 3 квартал, используя следующие данные:

План розничного товарооборота 4 050 млн. руб.

Поступление товаров:

по выделенным квотам 2002 млн. руб.;

по самостоятельным закупкам 2 170 млн. руб.

3. Фактические товарные запасы на начало 3 квартала - 1 190 млн. руб., в том числе подлежат возврату поставщикам на 85 млн. руб.

Решение:

Норматив товарных запасов – это оптимальный размер товарных запасов, обеспечивающий бесперебойную продажу товаров при минимуме затрат. [1]

На практике наиболее широкое распространение получил метод технико-экономических расчетов норматива товарных запасов. В соответствии с ним, объем товарного запаса разбивается на отдельные элементы:

Товарный запас, необходимый для показа покупателям и ежедневной продажи. Размер этого запаса зависит от количества наименований товаров, реализуемых в магазине, средней цены одного наименования и однодневного товарооборота.

Товарный запас, необходимый для обеспечения бесперебойной продажи между поставками. Его размер зависит от количества наименований товаров, поступающих в одной партии и интервала между поставками.

Страховой товарный запас, необходимый на случай изменения покупательского спроса или нарушения поставщиками договорных обязательств. Его размер составляет определенную часть от суммы 1-й и 2-й части нормы товарного запаса.

Запас на время, необходимое для приемки, проверки и предпродажной подготовки товара.

Норматив запасов (Н) рассчитывается умножением нормы товарного запаса в днях (З) на однодневный товарооборот по предприятию (Т):

Н=З\*Т, (10)

Чтобы определить норму товарного запаса в днях, все вышеописанные элементы складываются:

Зi = ai + bi + 1/2 ci + di, (11)

где

ai - запас на время приемки и предпродажной подготовки i-го товара,

bi - рабочий запас i-го наименования,

ci - частота завоза i-го товара в днях,

di - страховой запас i-го наименования.

Данных условия недостаточно для технико-экономических расчетов норматива товарных запасов.

Поэтому целесообразно использовать их лишь при разработке бюджета организации.

Разработка операционного бюджета начинается с определения плана товарооборота, т. е. с формирования бюджета продаж. План розничного товарооборота по данному предприятию составляет 4 050 млн. руб. (по условию).

После установления планируемого объема продаж разрабатывается бюджет товарных запасов, на основе которого составляют бюджеты закупки, трудовых затрат и переменных издержек обращения.

Бюджет товарных запасов представляет собой расчет потребности торгового предприятия в товарных ресурсах и разработкой мероприятий по организации их закупок в необходимых размерах. Товарные запасы на предприятиях розничной торговли представляют собой материальную основу розничного товарооборота и находятся в балансовой взаимосвязи с розничным товарооборотом (5):

ТЗн + П = РТО + ТЗк, (12)

где

ТЗн; ТЗк – товарные запасы на начало и конец года;

П – объем закупки товаров;

РТО – розничный товарооборот.

Товарные ресурсы, характеризующие объем предложения товаров, должны превышать розничный товарооборот, определяющий платежеспособный спрос, на величину оптимального товарного запаса, т. е. запаса, величина которого будет достаточна, с одной стороны, для организации бесперебойной торговли и, с другой стороны, не приведет к затовариванию и замораживанию товарной массы.

В отношении исследуемого предприятия поступление товаров в данном периоде ожидается в размере 4172 млн. руб. (2002 + 2170). Чистые товарные запасы на начало периода равны 1105 млн. руб. (1190-85).

Т.о., сальдо поставок-продаж равно 1227 млн. руб. (1190 – 85 – 4050 + 4172), что и составит величину товарных запасов на конец периода.

Уровень товарных запасов равен согласно расчетам по формуле (1) составляет 27 дней (1227 \* 90 / 4050).

\*\*\*

Определите норматив товарных запасов в сумме и днях по оптовой базе на конец года (4 квартал)

Условие:

Определите норматив товарных запасов в сумме и днях по оптовой базе на конец года (4 квартал) по следующим данным:

План оптового товарооборота на год 4 448 млн. руб., в том числе транзитный 400 млн. руб.

Удельный вес складского товарооборота 4 квартал в годовом товарообороте 27 %

Норматив товарных запасов на 4 квартал 16 дней.

Решение:

Оптовый товарооборот на год (без учета транзитного) - 4 048 млн. руб.:

Тгод = Топт – Ттранзит = 4448 – 400 = 4 048, (13)

Оптовый товарооборот за 4 квартал – 1093 млн. руб.:

Ткварт = Тгод \* Уд. вес = 4048 \* 0,27 = 1093, (14)

Т.о., однодневный товарооборот в данном периоде равен 12,14 млн. руб.:

Т1дн = Ткварт / Nдней в кварт. = 1093 / 90 = 12,14, (15)

Значит, норматив товарных запасов на 4 квартал составит 194,30 млн. руб.:

Нв = Т1дн \* Норма = 12,14 \* 16 = 194,30, (16)

Т.о., подводя итог, отметим, что в анализируемом периоде норма товарных запасов составляет 16 дней, норматив - 194,30 млн. руб.