Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 1

* 1. Перечислите виды управленческих решений по подходам к принятию решений.
  2. От каких причин зависит предпочтение способа организации разработки и принятия управленческого решения?
  3. Назовите обязательные атрибуты документа.
  4. Какие виды рисков Вы знаете?
  5. Назовите этапы при обмене информацией.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 2

* 1. Перечислите три основных степени риска при принятии решений.
  2. Опишите подход, позволяющий выбирать виды управленческих решений, которые необходимо применить при разрешении проблемы данной степени структурированности.
  3. Перечислите основные признаки классификации контроля.
  4. Какие задачи прогнозирования относятся к косвенным?
  5. Перечислите основные автоматизированные системы (АС).

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 3

* 1. Что должен определить руководитель перед тем, как доставать дополнительную информацию?
  2. Опишите особенности такого фактора разработки качественных управленческих решений, как качества личности руководителя.
  3. Почему решение должно быть реализовано?
  4. В чем состоят основные задачи ФСА?
  5. Назовите основные требования к информации.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 4

* 1. Что понимается под управленческим решением?
  2. Перечислите основные научные подходы и методы, применяемые при разработке и оптимизации управленческих решений.
  3. Что такое оптимизация решения и оптимальное решение?
  4. Какие категории, группы, виды, подвиды и др. разновидности включает в себя классификационная система рисков?
  5. Опишите упрощенную модель мотивации поведения через потребности.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 5

* 1. В каком смысле используется понятие риска при принятии управленческих решений?
  2. Под воздействием каких психологических факторов находится руководитель при принятии решений?
  3. Как оформляются утвержденные управленческие решения?
  4. Какую роль играют автоматизированные системы управления (АСУП, АСУ НИОКР, АСУ ТПП, АСУ КП и др.) при подготовке управленческих решений?
  5. Перечислите основные потребности человека.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 6

* 1. Что изучает курс «Разработка управленческого решения»?
  2. Что понимается под качеством управленческого решения?
  3. В каком случае при рациональном подходе к принятию управленческих решений и анализе альтернатив многое зависит от хорошего суждения и опыта?
  4. Что такое моделирование и на какие виды оно подразделяется?
  5. Какие способы сбора информации существуют?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 7

* 1. Каким образом лица, принимающие решения, справляются с возможными недостатками решений, компрометирующими отказ от принятия решений?
  2. Какие возможны варианты поведения системы управления в случае принятия проблемно-ориентированных решений?
  3. Между кем устанавливается обратная связь при реализации решения?
  4. В чем суть эвристических методов принятия решения?
  5. Какова цель создания массива информации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 8

* 1. Перечислите основные факторы, влияющие на разработку и реализацию управленческих решений.
  2. Охарактеризуйте запрограммированное и незапрограммированное решение.
  3. Перечислите подсистемы системы управления, по которым можно подразделить предметы контроля.
  4. Как оценивать степень риска и размер возможного ущерба при подготовке управленческого решения?
  5. Что включают в себя технические средства управления?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 9

* 1. Что означает принимать решение в условиях неопределенности?
  2. Что означает целевая ориентация управленческих решений?
  3. Назовите виды контроля по степени механизации.
  4. Какие требования и методы нужно учесть при использовании технологии принятия решений?
  5. Что включают новые информационные технологии?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 10

* 1. Перечислите основные уровни систем управления по значимости для общества.
  2. Перечислите вопросы, на которые необходимо ответить, чтобы разработать технологию принятия решения.
  3. Назовите основные государственные системы стандартов Российской Федерации.
  4. Что является глобальным критерием ФСА?
  5. Что такое коммуникации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 11

* 1. Для кого выбирает направление действий руководитель организации при принятии решений?
  2. Дайте характеристику решениям, основанным на суждении и основанным на анализе.
  3. Какие экономические законы подлежат учету при подготовке управленческих решений?
  4. На какие вопросы дает ответы технология принятия решений?
  5. Почему при разработке вариантов управленческого решения следует пользоваться одними и теми же подходами и методами получения информации и выполнения расчетов?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 12

* 1. От каких факторов зависит степень продуманности и объем затраченного времени на принятие управленческих решений?
  2. Опишите черты стандартных, хорошо структурированных, слабо структурированных и неструктурированных проблем.
  3. Охарактеризуйте стадию обратной связи при реализации управленческих решений.
  4. Дайте определение понятию «технология принятия управленческого решения».
  5. Назовите основные правила обеспечения сопоставимости альтернативных вариантов управленческого решения.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 13

* 1. Раскройте проявления поведенческих ограничений при принятии решений.
  2. Перечислите вопросы, которые управленческое решение должно охватывать по принципу необходимой полноты содержания.
  3. Одинаково ли ограничены разные организации при принятии решений?
  4. Система информации и коммуникаций и какова их роль в принятии управленческих решений.
  5. Перечислите основные признаки классификации информации.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 14

* 1. Что означает принимать решение в условиях определенности и в условиях риска?
  2. В каких ситуациях требуется принятие решений? Приведите примеры.
  3. Как осуществляется учет действия экономических законов при разработке управленческого решения?
  4. Что следует понимать под классификацией рисков?
  5. Перечислите некоторые функции новых информационных технологий.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 15

* 1. Перечислите и опишите виды управленческих решений по организационному оформлению решения.
  2. Приведите примеры формальных и неформальных методов сбора информации.
  3. Что такое критерии принятия решений?
  4. Что такое «риск снижения доходности»?
  5. Что такое информационный массив?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 16

* 1. Что следует включить в стоимость информации?
  2. Дайте характеристику интуитивному решению и определите, что будет в случае опоры менеджера только на интуицию при принятии решений?
  3. Охарактеризуйте установление нормативов контроля.
  4. Какие существуют виды моделирования?
  5. Как подразделяется информация по режиму передачи?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 17

* 1. Перечислите виды управленческих решений по характеру целей или продолжительности действия решения.
  2. Какие проблемы порождает программно-целевое управление?
  3. Назовите методы подготовки оптимальных управленческих решений.
  4. В чем суть технологии подготовки принятия решения (ППР) в условиях неопределенности и риска?
  5. Назовите факторы, по которым должны приводиться в сопоставимый вид альтернативные варианты управленческих решений.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 18

* 1. Перечислите основные признаки классификации управленческих решений.
  2. Приведите примеры классификационных признаков и соответствующих видов факторов, определяющих качество управленческих решений.
  3. Назовите признаки, по которым можно классифицировать документы.
  4. В чем заключается «риск ликвидности»?
  5. Каковы характеристики информационного потока?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 19

* 1. Какие существуют варианты обстоятельств, с которыми может столкнуться руководитель, оценивая затраты и выгоду от дополнительной информации?
  2. Объясните, что значит интерактивность процесса принятия и реализации решений.
  3. Почему важно предоставлять неискаженную и честную информацию, а также поддерживать хорошие взаимоотношения в организации?
  4. Что является важнейшим условием совершенствования управленческих технологий принятия и реализации решений?
  5. На чем строится прогноз развития организации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 20

* 1. Какие возможности может использовать руководитель, сталкиваясь с неопределенностью, чтобы повысить качество своего решения?
  2. Как влияет целенаправленность решения на процесс принятия решения?
  3. Перечислите основные требования к учету различных видов.
  4. Что такое жизненный цикл товара (ЖЦТ)?
  5. Перечислите элементы процесса обмена информацией.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 21

* 1. Что подразумевается под управленческим предметом труда?
  2. Перечислите виды проблем по степени структурированности.
  3. Назовите исполнителей управленческого контроля.
  4. Что такое «Риск-менеджмент» и в чем состоят его стратегия и тактика?
  5. На чем строится прогноз развития организации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 22

* 1. Перечислите основные виды решаемых задач по характеру или сфере деятельности.
  2. Перечислите основные методы анализа и решения проблем.
  3. Назовите направления, по которым фирма оценивает действие факторов внешней среды.
  4. Что такое моделирование и для чего оно нужно?
  5. Назовите факторы, по которым должны приводиться в сопоставимый вид альтернативные варианты управленческих решений.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 23

* 1. Что является импульсом, побуждением к качественной разработке управленческого решения?
  2. Приведите примеры сфер или отраслей применения периодических и сезонных управленческих решений.
  3. Назовите операции, которые выполняются на этапе выбора альтернативы.
  4. Объясните, для чего в моделировании применяют адаптивные модели.
  5. Какие способы сбора информации существуют?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 24

* 1. Опишите ситуацию, когда руководитель может использовать суждение о возможности свершения альтернатив с некоторой вероятностью.
  2. Перечислите основные экономические законы, использование которых при разработке управленческих решений повышает их эффективность.
  3. Назовите этапы стадии реализации решения.
  4. Что такое воспроизводственный цикл товара?
  5. Перечислите основные признаки классификации информации.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 25

* 1. Выделите четыре роли руководителя, которые он играет при принятии решений.
  2. Что значит всесторонняя обоснованность и своевременность управленческого решения?
  3. Назовите стадии жизненного цикла объекта.
  4. Что представляет собой «Риск упущенной выгоды»?
  5. Перечислите основные потребности человека.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 26

* 1. Перечислите основные уровни иерархии в системе управления.
  2. Назовите основные стадии процесса разработки и реализации управленческого решения.
  3. В чем суть функционально-стоимостного анализа (ФСА) и для чего он нужен при подготовке решения?
  4. Поясните основные методы подготовки к оптимизации управленческого решения.
  5. Что включают в себя технические средства управления?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 27

* 1. Перечислите и опишите основные исходные методы разработки решений.
  2. Охарактеризуйте принятие уравновешенных, импульсивных, инертных, рискованных, осторожных и рациональных решений.
  3. Приведите примеры общих ограничений при принятии решения.
  4. Что такое параметрические методы прогнозирования?
  5. Что такое коммуникации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 28

* 1. Зачем организации используют формальные декларации о корпоративных ценностях?
  2. Какие действия совершаются по каждому из мероприятий при составлении программ?
  3. Назовите операции, которые выполняются на этапе формулировки ограничений и критериев принятия решений.
  4. Основные принципы проведения функционально-стоимостного анализа (ФСА).
  5. Назовите этапы при обмене информацией.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 29

* 1. Перечислите типичные решения для функции планирования, организации, мотивации и контроля.
  2. Перечислите основные этапы стадии принятия решений.
  3. Назовите главные факторы внешней среды, влияющие на качество решения и эффективность функционирования системы управления фирмой.
  4. Как выявить степень риска инвестиционных проектов?
  5. Назовите основные требования к информации.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 30

* 1. Как влияют культурные различия на системы ценностей руководителей разных стран?
  2. Опишите два способа рассмотрения понятия проблемы.
  3. Перечислите положения документарного раздела "Основные положения".
  4. В чем суть логического моделирования?
  5. Перечислите основные автоматизированные системы (АС).

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 31

* 1. Как влияет система ценностей руководителя на принимаемые решения?
  2. Перечислите основные операции при выявлении управленческой проблемы или задачи.
  3. Что такое релевантная информация?
  4. Как понимать товарный риск?
  5. Каковы характеристики информационного потока?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 32

* 1. Что такое взаимозависимость решений и как влияет оценка негативных последствий на принятие управленческих решений?
  2. Как нужно относиться к релевантной и не относящейся к делу информации в процессе принятия решений?
  3. Перечислите положения документарного раздела "Информационное обеспечение".
  4. Из каких этапов состоит жизненный цикл товара?
  5. Почему при разработке вариантов управленческого решения следует пользоваться одними и теми же подходами и методами получения информации и выполнения расчетов?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 33

* 1. Что такое основной, вспомогательный и обслуживающий управленческий процесс?
  2. Почему теория математической статистики в проблемной ситуации не действует?
  3. Какие модели подготовки к принятию решений Вы знаете?
  4. Основные особенности проведения ФСА?
  5. Что такое информационный массив?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 34

* 1. Перечислите и опишите виды управленческих решений по причинам возникновения решения.
  2. Что означает формализовывать комплексные проблемы?
  3. Что такое мотивация? Для чего она нужна при подготовке управленческого решения?
  4. Что такое прогнозирование и для чего оно нужно при подготовке управленческого решения?
  5. Какова цель создания массива информации?

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------

Экзаменационный билет по предмету

**РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

**Билет №** 35

* 1. Перечислите виды управленческих решений по характеру личности руководителя.
  2. Опишите последствия принятия преждевременных и запоздалых решений.
  3. Назовите этапы стадии обратной связи при реализации управленческих решений.
  4. Назовите этапы технологии принятия решений.
  5. Перечислите некоторые функции новых информационных технологий.

Зав. кафедрой

--------------------------------------------------