***Р Е Ф Е Р А Т***

**Тема: «ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ЗАО «ДРЕЗДНЕР БАНК»**

2004

***П Л А Н:***

1.Общая характеристика ЗАО «Дрезднер Банк» 4

2. Стратегия развития ЗАО «Дрезднер Банка» 9

Список использованных источников 13

Приложение 1 14

Приложение 2 15

# 1.Общая характеристика ЗАО «Дрезднер Банк»

С началом реформ российские коммерческие банки, находясь на переднем крае проводимых в стране экономических реформ, являются и сейчас важным звеном в решении социально-экономических задач. Коммерческие банки стали практически единственным институтом, осуществляющим перераспределение финансовых ресурсов на рыночных принципах.

В настоящее время в России функционируют банки различных видов - универсальные и отраслевые, вновь созданные и организованные на базе специализированных банков, столичные и «провинциальные», банки с сетью филиалов и банки, сконцентрировавшие весь объем операций в одном учреждении.

В современной экономической литературе коммерческие банки рассматриваются в трех аспектах: как хранилища денежных средств; как посредники совершения денежных операций; как органы управления экономикой, генерирующие околобанковское рыночное пространство.

Необходимо особо отметить, что деятельность коммерческого банка должна осуществляться в соответствии со ст.8 Конституции Российской Федерации 1993 г. и в пределах ст. 140, 368-379 и 861, 862 Гражданского кодекса РФ.

Закрытое акционерное общество «Дрезднер Банк» является ярким примером взаимовыгодного сотрудничества России со странами Западной Европы в банковской сфере. Экономические связи ФРГ с Россией стали развиваться после установления в 1955 г. дипломатических отношений между двумя странами, что явилось основой для нормализации отношений, которые вплоть до 1959 г. осуществлялись на основе отдельных коммерческих контрактов.

Дрезднер Банк был основан в 1872 году и получил свое имя от исторического города Дрездена в Саксонии в восточной части Германии. Сегодня Дрезднер Банк является ведущей европейской банковской группой с совокупными активами в размере 483 млрд. евро по состоянию на 31 декабря 2000 г. Головной офис Дрезднер Банка находится во Франкфурт-на-Майне на Юрген-Понто-Платц 1. Представительство Дрезднер Банка в Интернет на сайте http://www.dresdner-bank.com/.

Сеть Дрезднер Банка представлена более чем в 70 странах и состоит свыше 1300 филиалов с общим числом сотрудников более 50.000 по всему миру. Шесть бизнес-подразделений Дрезднер Банка - обслуживание частных клиентов, управление активами, инвестиционные банковские операции - предлагают полный спектр финансовых услуг широкому кругу клиентов, включая частных лиц, компании мелкого, среднего, крупного бизнеса, в том числе транснациональные корпорации, правительственные организации и учреждения.

В области управления активами Дрезднер Банк в последние годы прочно утвердился на международных позициях и сейчас входит в число первых 15 европейских компаний по управлению активами. Например, в конце декабря 2000 г. группа Дрезднер Банка имела в управлении активы на сумму 272 млрд.евро, из которых 65 % было инвестировано в Европе.

Совет директоров составляет 8 человек.

Руководство Банка состоит из 25 человек, в том числе состав Правления 4 человека - Президент, Вице-президент и два члена Правления.

**Подразделения:**

* Внутренний аудит,
* Коммерческое управление,
* Юридическое управление,
* Бухгалтерский учет,
* Налоги,
* Операционное управление,
* Информационные технологии и коммуникации,
* Международное управление,
* Персонал,
* Кредитное и Валютное управления.
* Отделения: Санкт-Петербург, Москва.

Генеральная лицензия ЦБ РФ № 2455 от 09.08.93 в редакции от 05.06.2001.

Дрезднер Банк ЗАО - дочерний банк Дрезднер Банка, входящий в Группу Аllianz. Банк был основан 9 августа 1993 года, став одним из первых российских банков со 100%-ым иностранным капиталом. За 10 лет работы в России Дрезднер Банк ЗАО приобрел большой опыт на российском рынке. Корпоративным клиентам, финансовым организациям и частным лицам Банк предлагает широкий спектр высококачественных банковских услуг и инновационных финансовых решений, сочетающих коммерческие и инвестиционные банковские услуги. Банк стремится поддерживать своих клиентов во всех финансовых вопросах бизнеса, отвечая на их индивидуальные потребности, и успешно позиционировали себя как «Консультирующий Банк».

Работу Банка поддерживают опытные специалисты в области законодательства, финансового контроллинга, информационных технологий, налогообложения и кадровых вопросов, а также в области организации бизнес-процессов и внутреннего аудита.

Необходимо отметить, что Дрезднер Банк был одним из первых иностранных банков, открывших свое представительство в СССР. 2 декабря 1991 г. после распада СССР и преобразования Государственного банка, Представительство получило аккредитацию Центрального банка РФ, став представительством первого германского и четвертого иностранного банка.

В 1994 г. был открыт филиал в Москве в связи с ростом спроса на банковские услуги в финансовом центре России.

В течение длительного сотрудничества с Россией Дрезднер Банк оказывал финансовую и консультационную поддержку коммерческим и государственным организациям, а также сыграл важную роль в установлении стратегических альянсов крупнейших европейских компаний с российскими гигантами нефтегазового комплекса.

В России Дрезднер Банк разработал новый интегрированный подход к обслуживанию клиентов, позволяющий предлагать комплексное обслуживание крупным, а также средним компаниям и некоторым частным клиентам, благодаря скоординированной деятельности коммерческого и инвестиционного подразделений, а также подразделения управления активами, представленными соответственно Дрезднер Банк ЗАО, Дрезднер Кляйнворт Вассерстин ООО, Дойчер Инвестмент Траст ООО (ДИТ).

В части международных банковских услуг: поддержка и развитие экспортных и импортных операций клиентов является составным элементом международного бизнеса, включающего широкий перечень продуктов и технических возможностей. В 2001 году Дрезден Банк при минимальном риске обработал большой объем импортных и экспортных операций с использованием обширной сети банков-корреспондентов.

Международное управление успешно предлагает такие услуги, как международные валютные и рублевые переводы, инкассирование векселей и чеков, деноминированных в иностранной валюте, экспортные и импортные документарные инкассо, документарные аккредитивы, краткосрочное финансирование, подтверждение аккредитивов и банковские гарантии.

Валютное управление Банка отвечает за предоставление клиентам следующих услуг: конвертация валют, хеджирование валютных рисков через конвертацию валют на условиях форвард и операции своп во всех основных валютах, услуги по торговле ГКО, ОВГВЗ и еврооблигациями, трейдинг на российском фондовом рынке через ММВБ, депозитарные услуги и анализ финансовых рынков.

В последние годы клиенты Банка представляли самые различные отрасли промышленности, включая телекоммуникационную, фармацевтическую, добывающую (нефтегазовую, металлургическую), пищевую, бытовой техники и электроники, химическую, бумажную, торговлю, компании сферы услуг и издательства. Примерно 50 % клиентов являются чисто российскими компаниями, многие из которых расположены за пределами областей Москвы, Санкт-Петербурга - от Калининграда до Екатеринбурга и от Ростова-на-Дону до Оренбурга.

(Основные показатели работы Банка за период 1996- 2003 гг. представлена в Приложениях 1,2)

# 2. Стратегия развития ЗАО «Дрезднер Банка»

Стратегия развития коммерческого банка ЗАО «Дрезднер Банк» учитывает все изменения действующего в России законодательства в области предпринимательства и банковской деятельности, а также складывающейся рыночной конъюнктуры.

В последние годы расширен спектр услуг для частных клиентов за счет распространения продуктов компании по управлению паевыми инвестиционными фондами ДИТ с августа 2001 г.

В рамках новой стратегии усовершенствован бизнес-процесс и разработана новая матричная организационная структура ЗАО Дрезднер Банк, которая будет способствовать повышению эффективности и качества обслуживания клиентов.

В области кадровой политики с 2000 г. продолжается обучение персонала. А для повышения качества банковского обслуживания создаются инновационные технологии, позволяющие выполнять и превосходить самые высокие ожидание клиентов.

Начиная с 2000 года Дрезднер Банк фокусирует свои усилия на выходе на новые сегменты рынка, а также на совершенствовании клиентского обслуживания. Клиентам Банка предложены услуги по торговле облигациями внутреннего государственного валютного займа и российскими еврооблигациями в связи с достаточным уровнем ликвидности обоих инструментов на отечественном и международных рынках.

Общая цель коммерческого банка ЗАО «Дрезднер Банк» - доходность и рентабельность, ликвидность, минимизация рисков, оптимизация портфеля (депозитного, кредитного и т.д.).

Основная работа по организации кредитного процесса в банке осуществляется при соблюдении качественного технико-экономического обоснования кредита (ТЭО), являющимся важнейшим элементом в процессе оценки выдаваемого кредита.

Кредиты предприятиям в портфеле ЗАО «Дрезднер Банк» составляют около 80%. Об этом сообщил на одной из пресс-конференций главный координатор группы Дрезднер Банка в РФ, член совета директоров, председатель правления и президент ЗАО «Дрезднер Банка» Маттиас Варниг.

Согласно балансу банка на 1 июля 2003г. сумма выданных кредитов составила более 4,5 млрд. руб., в том числе 2,5 млрд. руб. по Санкт-Петербургу. Прибыль на 1 июля составила около 258 млн. руб., по Санкт-Петербургу 233 млн. руб.

По словам члена правления Дрезднер Банка АГ, Франкфурт-на-Майне Хорста Мюллера, российское подразделение является одним из самых прибыльных группы Дрезднер Банка. М.Варниг объяснил такой высокий показатель прибыли комиссионными от специально разработанных продуктов банка. Комиссионные составляют 37% от прибыли банка.

ЗАО «Дрезднер Банк», находясь на территории г. Санкт-Петербурга, использует в своей деятельности одну из методик Ассоциации российских банков, учитывая следующие параметры:

□ «солидарность» – ответственность руководства предприятия – заемщика, своевременность расчетов по ранее полученным кредитам;

□ «доходность» – предпочтительность вложений в данного заемщика;

□ «реальность» – достижения результатов проекта;

□ «обоснованность» - запрашиваемой суммы кредита;

□ «возвратность» – за счет реализации материальных ценностей заемщика, если проект не исполнится;

□ «обеспеченность» – кредита юридическими правами заемщика.

□ «информационность» – использование современных телекоммуникационных и информационных систем.

Основные направления своего развития в сфере кредитования Банк определяет следующим образом:

→ Повышение эффективности ссудных операций.

→ Улучшение качества портфеля за счет - использования улучшения управленческой информации и контроля, определения стандартов и установления границ ответственности, совершенствования основы для управленческих решений.

→ Принятие всех мер как экономических, так и юридических, для предотвращения невозврата кредитов клиентами банка.

→ Введение системы надбавок и премий кредитным работникам (в определенной пропорции к сумме кредита, в случае его возвратности) и разработка мер материального взыскания в случае невозврата ссуд клиентом, произошедшим косвенно по вине сотрудника (ненадлежащий контроль за заемщиком, неиспользование предупреждающих сигналов в случае ухудшения финансово-экономического положения заемщика и т.п.).

→ Создание системы разрешений на превышение суммы кредита, сравнимую с системой решений о выдаче кредита, которая должна дублироваться надзором за отмеченными превышениями на централизованном или региональном уровнях этих превышений.

→ Назначение по каждому клиенту ответственного сотрудника, управляющего счетом клиента, в обязанности которого должны входить следующие функции:

* отслеживание положения клиента;
* система информации для управления;
* наблюдение за превышениями кредита;
* идентификация неплатежей;
* контроль за движением средств;
* отслеживание гарантий;
* ежегодный (или даже ежеквартальный, ежемесячный) пересмотр кредитного досье.

# Список использованных источников

1. Конституция Российской Федерации. - СПб.: Изд. ЛИТЕРА,1998.
2. Гражданский Кодекс Российской Федерации (с изменениями и дополнениями).- СПб.:Виктория-плюс,2000.
3. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 3.02. 1996 г. № 17-ФЗ.-М.:Инфра-М, 1998.
4. Российские банки сегодня: финансовый, общественный и культурный капитал.-СПб.:Изд-во СПБГУ.1997.
5. Рекламные проспекты и копии учредительных документов коммерческого банка ЗАО «Дрезднер Банк» в Санкт-Петербурге.
6. Сайт «Дрезднер Банк» http://www.dresdner-bank.com/.

# Приложение 1

**Дрезднер Банк ЗАО**

|  |  |
| --- | --- |
| Общая численность персонала | 174 |
| Количество пунктов обмена валюты | 1 |
| Количество банков-корреспондентов: | |
| в России | 4 |
| за рубежом | 16 |
| Количество корр. счетов лоро (рубли+валюта) | 7 |
| Количество корр. счетов ностро (рубли+валюта) | 36 |
| Количество обслуживаемых счетов: | |
| для юридических лиц | 4 690 |
| для физических лиц | 3 654 |

# Приложение 2

**Основные показатели деятельности банка (тыс. руб.)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Дата** | **Кредиты выданные** | **Основные средства** | **Прибыль банка** | **Уставный фонд** | **Чистые активы** |
| 01.01.96 | 504 143 | 36 155 | 0 | 55 100 | 964 243 |
| 01.01.97 | 794 506 | 33 551 | 28 287 | 55 100 | 1 013 792 |
| 01.01.98 | 1 491 249 | 25 944 | 37 933 | 55 100 | 2 217 747 |
| 01.01.99 | 6 948 394 | 47 345 | -91 432 | 286 520 | 8 174 487 |
| 01.01.00 | 10 235 230 | 54 615 | 36 446 | 286 520 | 11 759 655 |
| 01.01.01 | 1 718 332 | 53 822 | 44 623 | 286 520 | 7 717 470 |
| 01.10.01 | 4 977 560 | 92 140 | 59 872 | 286 520 | 8 415 101 |
| 01.01.02 | 2 434 580 | 89 657 | 122 736 | 727 320 | 5 521 811 |
| 01.07.02 | 4 325 101 | 86 037 | 316 336 | 727 320 | 7 488 029 |
| 01.10.02 | 4 593 329 | 85 263 | 313 268 | 727 320 | 8 301 441 |
| 01.01.03 | 4 536 376 | 91 458 | 444 751 | 727 320 | 8 010 774 |
| 01.04.03 | 3 932 950 | 91 010 | 131 383 | 727 320 | 8 815 387 |
| 01.07.03 | 4 409 301 | 94 990 | 258 495 | 727 320 | 8 656 595 |
| 01.10.03 | 4 073 291 | 362 344 | 308 774 | 727 320 | 8 437 551 |