Кыргызско-Российский Славянский Университет

Экономический факультет

Кафедра «Менеджмент»

**Доклад**

**по Теории организации**

На тему: Совместные предприятия   
и их деятельность

*семинар 5*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Выполнила**: студентка группы М-3-08 | | |
|  |  | | Афанасьева Яна |
|  |  | | |
|  | **Проверила**: Шарабакина Ирина Николаевна | | |
|  |  |  | |

Бишкек 2011

**Оглавление**

[Совместное предприятие 3](#_Toc285226262)

[Структура СП и последовательность его создания. 4](#_Toc285226263)

[Предпринимательская деятельность СП. 5](#_Toc285226264)

[Список литературы 6](#_Toc285226265)

Совместное предприятие - это объединение инвестиций, принадлежащих двум и более лицам, одно из которых является неместным или иностранным.

Совместные предприятия бывают:

|  |  |
| --- | --- |
| **Акционерными** | Акционерное СП создается двумя и более участниками в форме АО, в котором каждый партнер владеет определенной долей акционерного капитала |
| **Контрактными** | Контрактное совместное предприятие не предполагает создание новой фирмы, отношения между сторонами регулируются путем договоров |

При создании СП местные и иностранные участники делают вклады в общий уставный фонд.

Высший орган управления СП - правление, состоящее из лиц, назначаемых участниками, численностью от 3 до 7 человек. Во главе правления стоит председатель. Правление полномочно решать все вопросы, связанные с деятельностью предприятия.

Для руководства оперативной деятельностью СП правление назначает дирекцию в составе генерального директора и его заместителей. Для проверки правильности хозяйственной деятельности СП Правление назначает ревизионную комиссию.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Совместное Предприятие | | | | | |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Председатель | | | |  |  | ген.директор | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| правление | | | |  | ревизионная комиссия | |  | дирекция | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| решает вопросы, связанные с деятельностью предприятия | | | |  | проверка  хоз. деятельности | |  | осуществляет руководство оперативной деятельностью | | | |

Основной смысл привлечения иностранного партнера к созданию СП может состоять в следующем:

1) получение передовой технологии и оборудования;

2) получение средств в свободно конвертируемой валюте;

3) получение гарантированного источника комплектующих изделий или отсутствующего в Кыргызстане сырья;

4) если вы, создавая СП, собираетесь осуществлять операции на внешнем рынке, иностранный партнер нужен для того, чтобы вы могли использовать торговые каналы и средства на этом рынке, которыми он располагает.

Основными целями участия иностранного партнера в создании СП па территории КР являются:

1) увеличение производства товара с помощью экспорта капитала и снижение издержек производства за счет:

• освобождения своей продукции от пошлин;

• более низкой оплаты труда кыргызстанских рабочих;

• приобретения сырья и энергоносителей на более благоприятных условиях;

• получения полуфабрикатов при незначительных транспортных расходах и беспошлинно;

• географической близости рынков сбыта;

• использования благоприятного уровня налогообложения прибыли,

По признаку принадлежности участников к различным странам СП можно подразделять на 4 типа:

a) Промышленно развитые страны - промышленно развитые страны - "Запад - Запад";

б) Промышленно развитые и развивающиеся страны - отношения "Север - Юг);

в) Бывшие страны социалистического лагеря и промышленно развитые капиталистические страны - отношения "Восток - Запад";

г) Бывшие страны социалистического лагеря и развивающиеся страны.

Доля участия партнеров в капитале совместного предприятия. Здесь рассматриваются 3 варианта, имеющие свои преимущества и недостатки:

а) **Участие на паритетных началах.** Равная доля участия в капитале СП рассматривается как доказательство равноправного сотрудничества. Нарушается равное деление капитала между партнерами, если для развития СП необходимы дополнительные капиталовложения, а один из партнеров (обычно местный) не в состоянии увеличить долю своих капиталовложений в целях сохранения паритета. Такая ситуация может привести и к конфликту, если большее участие иностранного капитала запрещено в законодательном порядке;

б) **Большее участие иностранного капитала**. Эта форма имеет место, когда иностранный партнер стремится обеспечить максимальный контроль за деятельностью СП. Большее участие иностранного капитала необходимо также в том случае, когда местный партнер не располагает финансовыми средствами. Отрицательным моментом является то, что местные власти рассматривают подобное СП не как национальное, а как иностранное предприятие, и могут отказать ему в предоставлении определенных льгот.

в) **Меньшая доля участия иностранного партнера**. Зарубежные инвесторы были вынуждены подчас смиряться с меньшей долей своего участия в капитале СП, особенно в странах, где предпринимаются значительные меры по национализации экономики. СП, в капитале которого иностранный партнер имеет меньшую долю участия, по своему характеру является более близким к национальным предприятиям и вследствие этого пользуется различными льготами, предоставляемыми государством, полнее использует местную рабочую силу, сырье, а также возможности сбыта продукции на местном рынке.

В зависимости от целевых установок СП могут быть следующих видов:

• **СП научно-исследовательского характера**;

• **СП производственного характера**, при создании которых зарубежный инвестор преследует цель снижения издержек в процессе производства и сбыта продукции;

• **закупочные СП**, создаваемые с целью закупок на местном рынке более дешевого сырья, полуфабрикатов, необходимых для производства конечного продукта на предприятиях зарубежного партнера;

**• сбытовые СП,** создаваемые с целью освоения новых рынков сбыта как в стране местонахождения СП, так и в третьих странах;

**• комплексные СП**, в которых сочетаются различные виды деятельности.

Структура СП и последовательность его создания.

В нашей стране предприятие с иностранными инвестициями может быть создано путем его учреждения или в результате приобретения иностранным инвестором доли участия (пая, акции) в ранее учрежденном предприятии без иностранных инвестиций или приобретения такого предприятия полностью.

Прежде чем происходит регистрация СП, проводится работа по созданию СП по следующим этапам.

\***Определение товара или услуг**. Необходимо выбрать такой объект совместной деятельности, чтобы он был конкурентоспособен и обладал высокими потребительскими свойствами.

\***Поиск иностранного партнера**. Он должен проводиться на конкурсной основе в несколько этапов:

1) выявление общего круга потенциальных участников СП;

2) технико-экономический анализ показателей хозяйственной и финансовой деятельности отобранных фирм ;

3) окончательный выбор партнера СП на основе проведенного анализа.

\***Подготовка протокола о намерениях**. Протокол о намерениях отражает:

* цели и характер будущего СП (вид продукции, направления реализации, этапы развития СП);
* обязательства сторон относительно процесса подготовки и согласования учредительных документов СП;
* ориентировочные экономические и организационные требования

Подписываемый после переговоров протокол о намерениях является констатацией условий благоприятствования.

**Технико-экономическое обоснование СП**. В ТЭО разрабатываются следующие вопросы:

1) анализ рынка сбыта продукции. Это требует проведения маркетинговых исследований;

2) сравнительный анализ вариантов производства совместной продукции

3) обоснование месторасположения СП. (близость к источникам сырья, наличие необходимой инфраструктуры, наличие свободных трудовых ресурсов и тд)

4) описание вариантов создания и деятельности СП. Целесообразно выделить 3-5 вариантов СП, которые отличаются:

• различными вкладами партнеров в уставный фонд;

• порядком расчетов за аренду земельного участка;

• различиями в объемах и условиях реализации продукции на внешнем и внутреннем рынках.

На основе сравнительного расчета экономической эффективности СП выбирается наилучший вариант организации СП.

После расчета экономической целесообразности создания СП разрабатываются проекты учредительных документов, происходит их согласование и подписание.

Предпринимательская деятельность СП.

Деятельность СП осуществляется в рамках полного хозрасчета. В работе СП всегда присутствует риск, поэтому часто СП называют рисковыми. Для учета этого в СП создается рисковый фонд, из которого выплачиваются убытки в случае утери товара при перевозках. Делаются отчисления также в фонды развития производства, науки и техники.

После того как сделаны все отчисления остается налогооблагаемая часть прибыли.

Могут применяться льготы для СП. СП может также выйти с обращением в финансовые органы, которые облагают его налогом, с заявлением о приостановлении или частичном понижении уровня налогообложения.

Из оставшейся от налогообложения части прибыли СП могут быть образованы фонды материального поощрения и социального развития коллектива.

Оставшаяся часть прибыли, когда из нее сделаны изъятия во все фонды и уплачены налоги, называется распределяемой прибылью. Она распределяется между учредителями СП в соответствии с их вкладами в уставный фонд.

При ликвидации СП партнеры захотят использовать в дальнейшем разработанную технологию отдельно друг от друга. Поэтому возникает проблема разделения прав на технологию между партнерами. Разделению подлежат также кассовая наличность и другие активы небольших объемов. Прочие активы могут быть проданы за наличные, разделить которые впоследствии не представит затруднений.

СП может прекратить свое существование путем полной ликвидации либо посредством выкупа СП одним из партнеров. Последний путь подлежит налогообложению

Прекращение деятельности СП может быть вызвано различными причинами:

• экономическими;

• банкротством СП,

• нарушением договора отдельными партнерами,

• правовыми, которые возникают из государственной внешнеэкономической политики.

Список литературы

«ВЭД предприятия» учебник под ред. Л.Е. Стровского, М.: Юнити, 2001

«Внешнеэкономические связи» учебное пособие И.Т. Балабанов, А.И. Балабанов, М.: Финансы и статистика, 2000

«ВЭД фирмы» учебное пособие С. Попов, М.: Ось-89, 2000

«Международные экономические отношения» учебное пособие К.А. Семенов, М.: Гардарика, 1999

«Основы внешнеэкономической деятельности» учебное пособие Н.И. Кожухов, А.Э. Клейнхоф, Л.И. Кожухова, М.: МГИУ, 2000